

DEL II: GJENNOMGANG AV KOMMUNENS EIERINTERESSER

DEL II: GJENNOMGANG AV KOMMUNENS EIERINTERESSER	1
Innledning	4
Definisjon av nøkkeltall	5
2.1 Hamar Energi Holding AS	6
2.1.1 Selskapets formålsparagraf	6
2.1.2 Organisasjon	6
2.1.3 Virksomhet	6
2.1.4 Økonomi	7
2.1.5 Vurdering av kommunens eierskap	9
2.1.6 Konklusjon.....	9
2.2 Hamar Olympiske Anlegg AS (HOA)	10
2.2.1 Selskapets formålsparagraf	10
2.2.2 Organisasjon	10
2.2.3 Virksomhet	11
2.2.4 Økonomi	11
2.2.5 Vurdering av kommunens eierskap	12
2.2.6 Konklusjon.....	13
2.3 Hamar Sportsanlegg AS	14
2.3.1 Selskapets formålsparagraf	14
2.3.2 Organisasjon	14
2.3.3 Virksomhet	15
2.3.4 Økonomi	15
2.3.5 Vurdering av kommunens eierskap:	17
2.3.6 Konklusjon.....	18
2.4 Biohus AS.....	19
2.4.1 Selskapets formålsparagraf	19
2.4.2 Organisasjon	19
2.4.3 Virksomhet	19
2.4.4 Økonomi	20
2.4.5 Vurdering av kommunens eierskap	21
2.4.6 Konklusjon.....	21
2.5 Vangsveien 73 Eiendom AS	22
2.5.1 Selskapets formålsparagraf	22
2.5.2 Organisasjon	22
2.5.3 Virksomhet	22
2.5.4 Økonomi	22
2.5.5 Vurdering av kommunens eierskap	24
2.5.6 Konklusjon.....	24
2.6 Bekkeliveien 2 AS.....	25
2.6.1 Selskapets formålsparagraf	25
2.6.2 Organisasjon	25
2.6.3 Virksomhet	25
2.6.4 Økonomi	25
2.6.5 Vurdering av kommunens eierskap	27
2.6.6 Konklusjon.....	27
2.7 Ankerløkken AS	28
2.7.1 Selskapets formålsparagraf	28
2.7.2 Organisasjon:	28
2.7.3 Virksomhet:	28
2.7.4 Økonomi	28
2.7.5 Vurdering av kommunens eierskap:	30

2.7.6	Konklusjon.....	30
2.8	Mjøssamvirket AS	31
2.8.1	Selskapets formålsparagraf	31
2.8.2	Organisasjon	31
2.8.3	Virksomhet	31
2.8.4	Økonomi	31
2.8.5	Vurdering av kommunens eierskap:	33
2.8.6	Konklusjon.....	33
2.9	Kunnskapsparken Hedmark AS	34
2.9.1	Selskapets formålsparagraf	34
2.9.2	Organisasjon	34
2.9.3	Virksomhet	34
2.9.4	Økonomi	35
2.9.5	Vurdering av kommunens eierskap	36
2.9.6	Konklusjon.....	36
2.10	Rally VM Invest AS	37
2.10.1	Selskapets formålsparagraf	37
2.10.2	Organisasjon	37
2.10.3	Virksomhet	37
2.10.4	Økonomi	38
2.10.5	Vurdering av kommunens eierskap	39
2.10.6	Konklusjon	39
2.11	Hedmark vaskeri AS	40
2.11.1	Selskapets formålsparagraf	40
2.11.2	Organisasjon	40
2.11.3	Virksomhet	40
2.11.4	Økonomi	40
2.11.5	Vurdering av kommunens eierskap	41
2.11.6	Konklusjon	42
2.12	Opplandske dampskibsselskap AS	43
2.12.1	Selskapets formålsparagraf	43
2.12.2	Organisasjon	43
2.12.3	Virksomhet	43
2.12.4	Økonomi	43
2.12.5	Vurdering av kommunens eierskap	44
2.12.6	Konklusjon	44
2.13	Hedmark revisjon IKS.....	45
2.13.1	Selskapets formålsparagraf	45
2.13.2	Organisasjon	45
2.13.3	Virksomhet	45
2.13.4	Økonomi	46
2.13.5	Vurdering av kommunens eierskap	47
2.13.6	Konklusjon	47
2.14	Hias IKS	48
2.14.1	Selskapets formålsparagraf	48
2.14.2	Organisasjon	48
2.14.3	Virksomhet	49
2.14.4	Økonomi	50
2.14.5	Vurdering av kommunens eierskap:	51
2.14.6	Konklusjon.....	52
2.15	Hedmarken IKT	54
2.15.1	Selskapets formålsparagraf	54
2.15.2	Organisasjon	54
2.15.3	Virksomhet	54

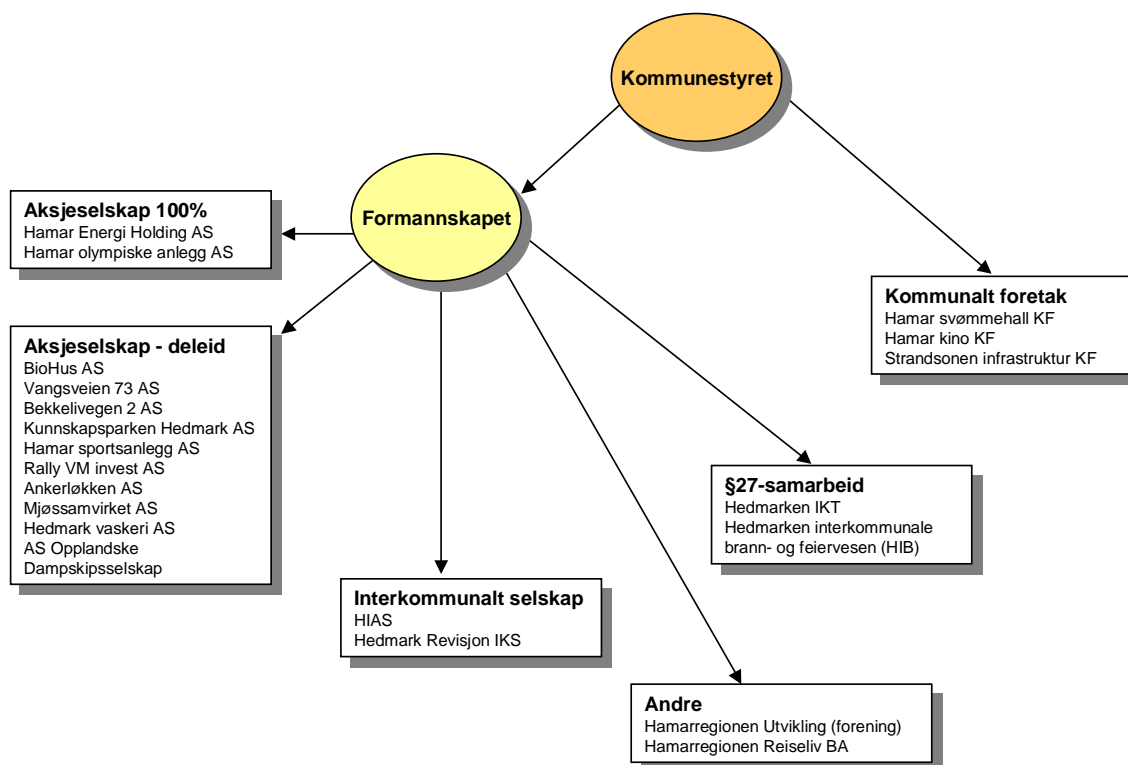
2.15.4	Økonomi	55
2.15.5	Vurdering av kommunens eierskap	56
2.15.6	Konklusjon	56
2.16	Hedmarken interkommunale brannvesen (HIB)	57
2.16.1	Selskapets formålparagraf	57
2.16.2	Organisasjon	57
2.16.3	Virksomhet	57
2.16.4	Økonomi	58
2.16.5	Vurdering av kommunens eierskap	58
2.16.6	Konklusjon	58
2.17	Hamar kino KF	59
2.17.1	Selskapets formålparagraf	59
2.17.2	Organisasjon	59
2.17.3	Virksomhet	59
2.17.4	Økonomi	59
2.17.5	Vurdering av kommunens eierskap:	60
2.17.6	Konklusjon	61
2.18	Ankerskogen svømmehall Hamar KF	62
2.18.1	Selskapets formålparagraf	62
2.18.2	Organisasjon	62
2.18.3	Virksomhet	62
2.18.4	Økonomi	62
2.18.5	Vurdering av kommunens eierskap	63
2.18.6	Konklusjon	64
2.19	Strandsonen infrastruktur Hamar KF	65
2.19.1	Selskapets formålparagraf	65
2.19.2	Organisasjon	65
2.19.3	Virksomhet	65
2.19.4	Økonomi	65
2.19.5	Vurdering av kommunens eierskap	65
2.19.6	Konklusjon	66
2.20	Hamarregionen utvikling	67
2.20.1	Selskapets formålparagraf	67
2.20.2	Organisasjon	67
2.20.3	Virksomhet	67
2.20.4	Økonomi	67
2.20.5	Vurdering av kommunens medlemskap	68
2.20.6	Konklusjon	68
2.21	Hamar-regionen Reiseliv BA	69
2.21.1	Selskapets formålparagraf	69
2.21.2	Organisasjon	69
2.21.3	Virksomhet	69
2.21.4	Økonomi	69
2.21.5	Vurdering av kommunens eierskap	70
2.21.6	Konklusjon	70

Innledning

Den gjennomgang av kommunens eierinteresser som følger nedenfor tar for seg selskaper der Hamar kommune er hel- eller deleier. Den økonomiske gjennomgangen er oppdatert pr 31.12.2008 med unntak av Hamar Sortsanlegg AS og AS Oplandske Dampskipselskap.

I tilknytning til de selskaper/foretak hvor kommunen ofte har flere roller er dette spesielt nevnt og det er redegjort for de spesielle problemstillinger som kommunen ofte møte knyttet til det enkelte selskap/foretak.

Figuren viser en samlet oversikt over Hamar kommunes eierinteresser.



Definisjon av nøkkeltall

Totalkapitalrentabiliteten i %

Viser bedriftens avkastning på den totale kapitalen som er bundet i bedriften. Er altså et mål på avkastningen på selve eiendelene, og representerer et viktig nøkkeltall ved lønnsomhetsberegning.

Egenkapitalrentabiliteten før skatt i %

Er et uttrykk for hvor stor avkastning vi har hatt på egenkapitalen. Bør være minst lik den renten man kan oppnå i banken. Tallet er før ekstraordinære poster og skatt.

Resultat av driften i %

Resultatgraden er et mål på hvor stort driftsresultatet er i forhold til omsetningen.

Likviditetsgrad 1

Måler bedriftens evne til å dekke sine betalingsforpliktelser etter hvert som disse forfaller.

Likviditetsgrad 1 bør være større enn 1,5.

Egenkapitalandel i %

Er et uttrykk for hvor stor del av eiendelene som er finansiert med egenkapital og dermed hvor mye av eiendelene som kan gå tapt før kreditorenes fordringer kommer i fare.

Verdijustert egenkapital (VEK)

Estimat for aksjonærenes eierskap til de underliggende verdiene i et selskap. Verdijustert egenkapital for eiendomsselskaper kan beregnes på grunnlag av uavhengige verdivurderinger av eiendommene med fradrag for gjeld m.m. Verdijustert egenkapital er ikke beregnet for selskapene i denne eiermeldingen.

Resultatregnskap

Resultatregnskapet viser driftsresultat og årsresultat for alle selskapene. Driftsresultatet er differansen mellom driftsinntekter og driftskostnader. Årsresultatet er driftsresultatet pluss/minus finansresultatet og skatt.

Vi har ikke vist finansresultatet for alle selskapene i tabellene som følger, kun for de selskaper som i hovedsak har finansielt formål eller hvor årsresultatet er sterkt påvirket av finansresultatet. Differansen mellom driftsresultat og årsresultat for de andre selskapene skyldes finans.

2.1 Hamar Energi Holding AS

Hamar kommunes eierandel:	100 %
Organisasjonsnummer:	886 732 732
Stiftelsesdato:	24.03.2004
Aksjekapital:	480 500 000 (2007)
Daglig leder:	Svein M. Skaaraas
Styrets leder:	Anne Lise Bakken
Styrets nestleder:	Solveig Seem
Styremedlemmer:	David A. Armann Syversen, Helge Hafsahl Karset, Tom S. Lien
Revisor:	Bente Vestues, statsautorisert revisor.

2.1.1 Selskapets formålsparagraf

Eie aksjer, forestå kapitalforvaltning, herunder yte finansiering til selskaper som forestår samfunnsnyttige oppgaver og garantere for slike selskapers forpliktelser, samt annet som står i forbindelse med dette.

Selskapets formålsbestemmelse i vedtektenes pkt 3 ble endret ved vedtak i generalforsamlingen 15.04.09. Det er den nye formålsbestemmelsen som er gjengitt ovenfor.

2.1.2 Organisasjon

Selskapet eies 100 % av Hamar kommune og ble stiftet 24.03.04 med formål å eie aksjer i energiselskaper, kapitalforvaltning samt annet som står i forbindelse med dette. I vedtatte prinsipper for god eierstyring i Hamar Energi Holding AS (kommunestyresak 104/04) er det uttalt at selskapet vil "bidra i samfunnsoppgaver i den utstrekning dette står i forhold til selskapets virksomhet".

Hoverformålet med å opprette selskapet var at det skulle eie og forvalte Hamar kommunes eierandel i Eidsiva-konsernet. Hamar Energi Holding eier på bakgrunn av det 22,078 % i Eidsiva Energi Holding AS. Gjennom sitt eierskap i Eidsiva Energi Holding AS er Hamar Energi Holding AS medeier i en rekke selskaper.

Selskapet har ingen fast ansatte. Rådmannen i Hamar kommune fungerer som daglig leder.

Hamar Energi Holding AS har investert 20 mill kr i selskapet Kompetanse, Universitets- og Forskningsfond AS. Dette gir en eierandel i selskapet med 11,26 %. Dette selskapet har som formål å arbeide for etablering av Innlandsuniversitetet, og anses som en politisk investering uten forventning om økonomisk utbytte.

2.1.3 Virksomhet

Selskapets hovedvirksomhet er kapitalforvaltning og finans. Hovedinntekten kommer fra finans. Selskapet hadde også noe driftsinntekter i 2008.

Etter anmodning fra sin eier stilte Hamar Energi Holding AS høsten 2007 garanti for Briskeby Gressbane AS/Briskeby Eiendom 1 AS overfor Handelsbanken ASA i tilknytning til utbygging av Briskeby stadion. Utover i 2008 ble det behov for ytterligere bankgaranti og også kortsiktige lån til nevnte selskaper i tilknytning til prosjektet. Per 31.12.2008 var garantibeløpet kommet opp i ca 180 mill kr. I tillegg

kommer kortsiktig lån med hovedstol på 32 mill kr per 01.06.2009. Hamar Energi Holding AS har som sikkerhet for sitt engasjement pant i en rekke eiendommer i Briskeby stadion-området (stort sett 2. prioritet), samt transport i leieinntekter i tilknytning til husleiekontrakter som utbyggersekskapene har inngått.

Hamar Energi Holding AS sitt engasjement er knyttet opp mot realisering av sportsanleggenes prosjekter om salg av Hamar stadion og Fuglsethmyra og den bankgaranti som er stilt i den forbindelse. Aksjene i Hamar Stadion Eiendom AS og Fuglsethmyra eiendom AS er solgt for 290 mill kr.

Forsinkelser i reguleringsprosessen rundt Hamar stadion økte muligheten for at garantier stilt av Hamar Energi Holding AS kunne bli gjort gjeldende. Utbyggersekskapene har gjennom garantiene som er stilt, fått konvertert byggelånene til langsiktige lån. Langsiktig lån for Briskeby Gressbane AS er 118 mill kr og for Briskeby Eiendom 1 AS 65 mill kr. Begge lånene er bl.a. sikret med selvskyldnergaranti fra Hamar Energi Holding AS. For nærmere omtale av engasjementet i Hamar Sportsanlegg AS med underliggende selskaper - se punkt 2.3.

Kommunestyret har i møte 17.06.09 sluttet seg til anbefalingen fra Hamar Energi Holding AS, som innebærer at Hamar kommune går inn som eier av Briskeby Eiendom 1 AS. Dette finansieres ved at Hamar kommune får et ekstraordinært utbytte fra Hamar Energi Holding AS tilsvarende ovennevnte lån med 32 mill kr som går inn som ny aksjekapital i selskapet.

Kommunestyret har sluttet seg til at Hamar Energi Holding AS gir Briskeby Gressbane AS et langsiktig lån på ca. 118 mill kr for innfrielse av løpende lån i Handelsbanken. Den langsiktige finansieringen av Briskeby Gressbane AS vil dermed bli gjennom Hamar Energi Holding AS og lånet forutsettes tilbakebetalt med betalingsstrømmen fra kjøper av Hamar stadion.

De lån og garantier som Hamar Energi Holding AS gir overfor ovennevnte selskaper gis på forretningsmessige vilkår.

2.1.4 Økonomi

Resultatregnskap	2008	2007	2006	2005
Sum driftsinntekter	5 377 480	810 000	0	0
Sum driftskostnader	439 472	419 000	272 000	962 000
Driftsresultat	4 938 008	391 000	-272 000	-962 000
Sum finansinntekter	80 072 247	65 034 000	56 975 000	43 370 000
Sum finanskostnader	15 648 507	14 952 000	11 659 000	3 175 000
Netto finans	64 423 740	50 082 000	45 316 000	40 195 000
Årsresultat	69 361 748	50 474 000	45 045 000	38 887 000
Avsatt utbytte	44 000 000	38 000 000	33 000 000	38 900 000

Balanseregnskap	2008	2007	2006	2005
EIENDELER				
Sum anleggsmidler	1 058 435 605	1 058 436 000	1 279 211 000	1 128 837 000
Sum omløpsmidler	207 639 897	176 951 000	4 379 000	102 566 000
Sum eiendeler	1 266 075 501	1 235 387 000	1 283 590 000	1 231 403 000
EGENKAPITAL				
Sum egenkapital	988 484 829	963 123 000	950 649 000	938 605 000
GJELD				
Langsiktig gjeld	232 690 000	232 690 000	232 690 000	242 690 000
Kortsiktig gjeld	44 900 672	39 574 000	100 251 000	50 108 000
Sum gjeld	277 590 672	272 264 000	332 941 000	292 798 000
Sum egenkapital og gjeld	1 266 075 501	1 235 387 000	1 283 590 000	1 231 403 000

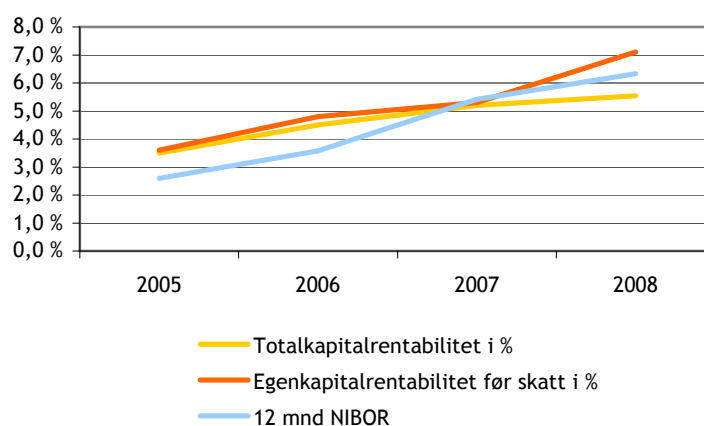
Nøkkeltall	2008	2007	2006	2005
Totalkapitalrentabilitet i %	5,5 %	5,2 %	4,5 %	3,5 %
Egenkapitalrentabilitet før skatt i %	7,1 %	5,3 %	4,8 %	3,6 %
Resultat av driften i %	91,8 %	48,3 %		
Likviditetsgrad 1	4,6	4,5	0,0	2,0
Egenkapitalandel i %	78,1 %	78,0 %	74,1 %	76,2 %
Gjeldsgrad	0,2	0,3	0,4	0,3
12 mnd NIBOR	6,3 %	5,4 %	3,6 %	2,6 %

Hamar Energi Holding AS forvalter store verdier på vegne av Hamar kommune. Sum eiendeler er i 2008-regnskapet oppført med 1 266 075 501 kr. Av dette utgjør investeringer i aksjeposter 1 058 435 605 kr. I tillegg hadde selskapet bankinnskudd med ca. 174 mill kr. Selskapet har per 31.12.2008 en meget solid egenkapital på 988 484 829 kr.

Selskapets hovedinntekt er utbytte fra Eidsiva Energi AS som i 2008 var 66 563 831 kr. For regnskapsåret 2008 utbetalte Hamar Energi Holding AS utbytte til sin eier Hamar kommune med 44 mill kr.

Det er ikke forventninger om utbytte på investeringen i Kompetanse, universitets- og forskningsfondet AS.

Avkastning Hamar Energi Holding AS



2.1.5 Vurdering av kommunens eierskap

Det er fortsatt ønskelig at Hamar kommunes eierinteresser innen energibransjen forvaltes gjennom holdingselskapet.

Som betydelig eier i et stort energiselskap må kommunen være bevisst på at det kan bli aktuelt å tilføre ytterligere kapital for å gjennomføre store utbygginger/oppgraderinger innen energibransjen i årene som kommer. Det kan også være aktuelt for Hamar Energi Holding AS å øke sin eierandel i Eidsiva Energi Holding AS.

Generalforsamling endret 15.04.2009 vedtektene slik at selskapets virksomhet ble utvidet fra å gjelde finansforvaltning og investeringer i energisektoren til også å omfatte andre samfunnsviktige områder:

”Selskapets virksomhet er å eie aksjer, forestå kapitalforvaltning, herunder yte finansiering til selskaper som forestår samfunnsviktige oppgaver og garantere for slike selskapers forpliktelser, samt annet som står i forbindelse med dette.”

Selskapet har orientert kommunestyret om at man ikke finner det aktuelt å gå inn på eiersiden i eiendomsselskaper.

Det er utarbeidet egne prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse for Hamar Energi Holding AS.

2.1.6 Konklusjon

Hamar Energi Holding AS er et viktig selskap for forvaltning av kommunens eierinteresser innen energibransjen og skal fortsette å være det. Vedtektene er utvidet slik at selskapets investering i Kompetanse, Universitets- og Forskningsfond AS og andre selskaper med samfunnsnyttige formål omfattes av formålet. Selskapet skal også kunne garantere for disse forpliktelsene. Selskapet skal drives på forretningsmessige vilkår og resultatet måles bedriftsøkonomisk.

2.2 Hamar Olympiske Anlegg AS (HOA)

Hamar kommunes eierandel: 100%

Organisasjonsnummer: 959 384 517

Stiftelsesdato: 30.12.1990

Aksjekapital: 3.100.000 kr (pr 2009)

Daglig leder: Viggo Sundmoen

Styrets leder: Pål Tajet

Styrets nestleder: Morten Aspli

Styremedlemmer: Bjørnar Håkensmoen, Kjersti Gundersen, Lena Midtveit, Guri Sjetne

Revisor: PriceWaterhouseCoopers AS

2.2.1 Selskapets formålsparagraf

Selskapets formål er å utbygge, eie og drive a) Hamar Olympiahall, Vikingskipet, b) Hamar Olympiske Amfi, Nordlyshallen og c) Storhamar ishall. Selskapet kan i tillegg utbygge og eie andre eiendommer i Hamar kommune som har tilknytning til idrett. I forbindelse med sin virksomhet kan selskapet også engasjere seg i eiendomsutvikling som ikke har idrettsaktiviteter til formål.

2.2.2 Organisasjon

Selskapet har 11 ansatte fordelt på 10,8 årsverk.

Hamar Olympiske Anlegg AS (heretter omtalt som HOA) har eierinteresser i følgende selskaper:

Hamar Arrangementet (1996). Eierandel 100%. Selskapet har følgende formål: *Selge, markedsføre og utvikle reiselivsprodukter i/fra Hamar-regionen. (Hamar, Løten, Ringsaker og Stange).*

Etterbruk 94 AS (1998). Eierandel 33%. Øvrige eiere er Lillehammer kommune og Gjøvik kommune. Selskapet har følgende formål: *Markedsføring, profilering og akkvisisjonsarbeide som tar sikte på å bruke OL-anleggene til store arrangement. Internasjonale kultur- og idrettsarrangementet vil være det primære. Selskapet kan også drive annen virksomhet som står i tilknytning til dette.*

Hamar Sportsanlegg AS. Eierandel 22%. Øvrige eiere er Hamar kommune, HIL og Ham-kam fotball. Selskapet har følgende formål: *”ervert, utvikling, utbygging, drift og utleie av idrettsanlegg for nasjonal-, regional- og lokal idrettsutøvelse, og eie av aksjer i selskap med dette formål, i Hamar kommune.*

Selskapet skal kunne engasjere seg i andre, kommersielle selskaper med det formål å skaffe økonomiske midler som bidrag til å finansiere selskapets primære virksomhet som beskrevet over. Selskapet skal videre kunne delta i andre selskaper hvis formål er knyttet til ervert, utvikling, utbygging, eie, drift og utleie av idrettsanlegg på Hamar.

Selskapet har ikke ved sin virksomhet til formål å skaffe aksjeeierne økonomisk utbytte. Et eventuelt overskudd i selskapet skal kun anvendes til investering, drift, vedlikehold og utvikling av idrettsanlegg som faller inn under selskapets virksomhet.”

2.2.3 Virksomhet

HOA er et utbyggings-, eier- og driftsselskap for OL-anleggene i Hamar. Selskapet har vedtatt som overordnet målsetting å:

- eksponere Hamar-regionen, både nasjonalt og internasjonalt
- produsere opplevelsesprodukt
- ha en positiv kontantstrøm fra driften, eksklusiv driften av Nasjonalanleggavtale for skøyter og drift av istid i Hamar OL-Amfi og Storhamar Ishall

Hovedaktiviteten for Vikingskipet er knyttet opp til messer, kongresser, konserter og turistbesøk. Idrettsaktiviteten er knyttet til nasjonalanleggavtalen for skøyter, fotball og håndball. Hamar OL-amfi er primært utviklet til hverdagsaktivitet for idrett, i hovedsak ishockey og kunstløp.

Det fremgår av årsrapporten for 2008 at OL-anleggene har vært disponible for idrettsaktivitet de fleste dager i 2008. Vikingskipet er nasjonalanlegg for hurtigløp på skøyter. Avtalen utløper i 2010 og det er startet forhandlinger med Kulturdepartementet og Norges skøyteforbund om videreføring av avtalen. Det er inngått driftsavtale med Storhamar Dragons om drifting av Hamar OL-amfi.

Konserter ble etablert som et nytt virksomhetsområde i 2007. Hamar kommune gikk i 2009 inn med kr 3 mill i aksjekapital for å styrke denne satsingen.

2.2.4 Økonomi

Resultatregnskap	2008	2007	2006	2005
Sum driftsinntekter	23 119 000	27 653 000	21 592 000	23 850 000
Sum driftskostnader	31 756 000	37 969 000	29 632 000	32 909 000
Driftsresultat	-8 637 000	-10 316 000	-8 040 000	-9 059 000
Sum finansinntekter	1 058 000	2 445 000	7 762 000	11 932 000
Sum finanskostnader	9 458 000	381 000	459 000	311 000
Netto finans	-8 400 000	2 064 000	7 303 000	11 621 000
Årsresultat	-17 037 000	-8 252 000	2 100 000	-5 560 000

Balanseregnskap	2008	2007	2006	2005
EIENDELER				
Sum anleggsmidler	25 308 000	28 937 000	29 860 000	22 873 000
Sum omløpsmidler	40 050 000	48 275 000	65 826 000	73 815 000
Sum eiendeler	65 358 000	77 212 000	95 686 000	96 688 000
EGENKAPITAL				
Sum egenkapital	54 901 000	71 937 000	80 190 000	78 089 000
GJELD				
Sum langsiktig gjeld	0	0	0	0
Sum kortsiktig gjeld	10 457 000	5 275 000	15 496 000	18 599 000
Sum gjeld	10 457 000	5 275 000	15 496 000	18 599 000
Sum egenkapital og gjeld	65 358 000	77 212 000	95 686 000	96 688 000

Nøkkeltall	2008	2007	2006	2005
Totalkapitalrentabilitet i %	-10,6	-9,1 %	-0,3 %	3,1 %
Egenkapitalrentabilitet før skatt i %	-26,90 %	-10,8 %	-0,9 %	3,2 %
Resultat av driften i %	-37,40 %	-37,3 %	-37,2 %	-38,0 %
Likviditetsgrad 1	3,8	9,2	4,2	4
Egenkapitalandel i %	84 %	93,2 %	83,8 %	80,8 %
12 mnd NIBOR (effektiv rente)	6,33 %	5,42 %	3,58 %	2,60 %

Hovedformål med virksomheten er drift av anleggene. Selskapet har hatt negativt driftsresultat hvert år siden 2002. Underskuddet har variert fra et overskudd på 2 mill kr i 2006 til et underskudd på ca 17 mill kr i 2008.

Inntektene fra idretten er oppgitt å dekke 30 til 40% av utgiftene. Hoveddelen av utgiftene i idrettsperioden dekkes av renteinntekter og overskudd fra ikke-idrettslige aktiviteter. Tilrettelegging av idrettsaktivitet er avhengig av betydelig overskudd fra ikke idrettslige arrangementer. Styret påpeker i årsrapporten for 2008 på det ikke synes mulig å skape nok overskudd i ikke-idrettslige aktiviteter til å finansiere underskuddet knyttet til idretten, og at dette er en utfordring styret og eier må vurdere.

HOA`s målsetting er å drive i balanse med unntak av driften av Nasjonalanleggavtale for skøyter og drift av istid i Hamar OL-Amfi og Storhamar Ishall. Selskapet oppgir i årsberetningen for 2008 at et overskudd i de store arrangementene på 7,4 mill kr delvis har dekket underskudd i daglig drift og tilrettelegging for bred idrettslig aktivitet. Driftsresultatet viser i 2008 et underskudd på 8,6 mill kr etter ordinære avskrivninger på 3 mill kr. Hamar kommunestyre fattet i 2009 (kommunestyresak 39/09) vedtak om at idretten selv dekker 2 mill kr av leiekostnadene til istid i OL-amfi. 3,17 mill kr dekkes av kommunen. Resterende dekkes av HOA (1,1 mill kr fra etterbruksfondet. HOA dekker selv større vedlikehold og avskrivninger).

Selskapets etterbruksfond etter OL er plassert i aksjer, obligasjoner og bank i henhold til plasseringsinstruks av styret. Samlet verdi på selskapets plasseringer var 35 mill per 31.12.2008. Finansinntektene viste et netto negativt resultat på 8,4 mill kr i 2008, som i følge selskapet skyldes nedgangen i finansmarkedet på grunn av finanskrisen.

Egenkapitalandelen er høy og selskapet besitter store verdier. Selskapet er solid og har meget god likviditet. Underskuddet knyttet til de idrettslige aktivitetene tærer på selskapets egenkapital. Det er derfor en utfordring er å øke inntektssiden slik at driften gir bedre resultat.

2.2.5 Vurdering av kommunens eierskap

Selskapet er primært et driftsselskap for OL-anleggene. Hamar kommune slutter seg til HOA`s overordnede strategi, med hovedvekt på bruk av anleggene til idrett for bredde og topp, mens det samtidig er en sterk satsing på ikke-idrettslige arrangementer i form av konserter, messer og andre opplevelsesprodukter. Satsingen bidrar til å styrke Hamar kommunens målsetting om å være det mest attraktive boområdet i innlandet.

Selv om HOA`s økende satsing innenfor ikke-idrettslige aktiviteter har vært forankret hos kommunen som eier, kan det se ut til å falle utenfor formålsbestemmelsen slik den lyder i dag. Formålsbestemmelsen bør derfor utvides til å omfatte opplevelsesbaserte aktiviteter innenfor konsert og messearrangementer.

HOA kan i følge formålet utbygge og eie andre eiendommer i Hamar kommune som har tilknytning til idrett. HOA gikk etter uttrykkelig ønske fra eier i 2006 inn på eiersiden i Hamar Sportsanlegg AS. Bakgrunnen var HOA's kompetanse på drifting av større idrettsanlegg.

Hamar kommune har i dag eierinteresser i to selskaper og et kommunalt foretak som har til formål å bygge og/eller drifte større idrettsanlegg i Hamar (HOA AS, Hamar sportsanlegg AS, og eventuelt også Ankerskogen svømmehall Hamar KF). I tillegg bygger og drifter kommunen enkelte større idrettsanlegg innenfor den ordinære kommunale driften. Kommunen vil i løpet av inneværende kommunestyreperiode gjennomgå denne strukturen for å se om organiseringen er hensiktsmessig, eller om man bør se flere av disse anleggene/selskapene i sammenheng. Kommunen ønsker derfor å endre vedtektene til HOA slik at de åpner opp for at HOA kan ha en rolle knyttet til drift også av andre idrettsanlegg enn OL-anleggene.

HOA kan engasjere seg i eiendomsutvikling som ikke har idrettsaktiviteter til formål. Selskapet har til nå ikke drevet med slik eiendomsutvikling.

Som en følge av de betydelig kostnadene HOA selv må dekke knyttet til drifting av istid, er Hamar kommune innforstått med at det er en utfordring å få driften til å gå i balanse. Hamar kommune forventer at de ikke-idrettslige aktivitetene (herunder finansplasseringene) går med overskudd, og at underskuddet på den idrettslige aktiviteten ikke øker. Det er en målsetting at selskapet på lang sikt er i stand til å drive i balanse.

2.2.6 Konklusjon

Kommunens eierskap er samfunnspolitisk motivert og bygger opp om Hamar kommunes visjon om å være sentrum for det mest attraktive boområdet i innlandet.

Selskapets formål endres slik at satsning på ikke-idrettslige aktiviteter innenfor konsert- og eventmarkedet fremgår av vedtektene.

Kommunen forventer at de ikke-idrettslige forretningsområdene, herunder finansforvaltningen, drives med overskudd. Det er en målsetting på lang sikt at disse delene av driften gir tilstrekkelig overskudd til å dekke underskudd i driften av idrettsaktivitetene. Kommunen slutter seg til selskapets satsing på evenementsmarkedet og på Vikingskipet som nasjonalanlegg for hurtigløp på skøyter. Sistnevnte forutsetter et fortsatt spleiselag fra Kulturdepartementet og Skøyteforbundet.

Kommunen vil i løpet av innværende kommunestyreperiode gjennomgå eierskapet i Hamar Olympiske Anlegg AS, selskapene i Hamar sportsanleggstrukturen og eventuelt Hamar Ankerskogen svømmehall KF, for å vurdere om man bør se flere av disse anleggene/selskapene i sammenheng.

2.3 Hamar Sportsanlegg AS

Hamar kommunes eierandel:	34%
Andre store eiere:	Hamar olympiske anlegg 22%, Hamar idrettslag 22% og Ham-kam fotball 22%
Organisasjonsnummer:	885 759 912
Stiftelsesdato:	28.03.2003
Aksjekapital:	300.000 kr (2007)
Daglig leder:	ingen
Styrets leder:	Viggo Sundmoen
Styrets nestleder:	
Styremedlemmer:	Erik Stensrud, Georg Roger Larsen, Truls Norderhaug, Eva Arnseth
Revisor:	PriceWaterhouseCoopers AS

2.3.1 Selskapets formålsparagraf

Selskapets formål er erverv, utvikling, utbygging, drift og utleie av idrettsanlegg for nasjonal-, regional- og lokal idrettsutøvelse, og eie av aksjer i selskap med dette formål, i Hamar kommune.

Selskapet skal kunne engasjere seg i andre, kommersielle selskaper med det formål å skaffe økonomiske midler som bidrag til å finansiere selskapets primære virksomhet som beskrevet over. Selskapet skal videre kunne delta i andre selskaper hvis formål er knyttet til erverv, utvikling, utbygging, eie, drift og utleie av idrettsanlegg på Hamar.

Selskapet har ikke ved sin virksomheten til formål å skaffe aksjeeierne økonomisk utbytte. Et eventuelt overskudd i selskapet skal kun anvendes til investering, drift, vedlikehold og utvikling av idrettsanlegg som faller inn under selskapets virksomhet.

2.3.2 Organisasjon

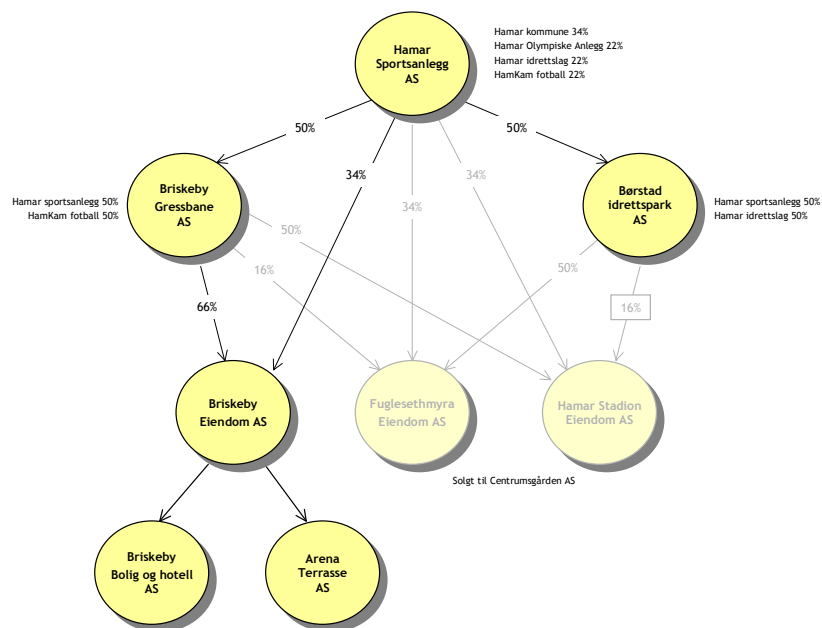
Hamar Sportsanlegg AS (heretter omtalt som HSA) har ingen ansatte.

Hamar Sportsanlegg AS har direkte og indirekte eierskap i 5 selskaper (se figuren under).

Briskeby gressbane AS og Børstad Idrettspark AS har samme formål som Hamar sportsanlegg AS.

Fuglsethmyra Eiendom AS, Hamar Stadion Eiendom AS og Briskeby eiendom 1 AS (samtlige opprettet 2006) har til formål kjøp, drift og salg av fast eiendom, herunder eie, utvikle og stå for kommersiell drift av kjøpesentre i Hedmark og Oppland. Disse selskapene er nå solgt til Centrumsgården AS.

Briskeby Bolig og Hotell AS og Arena Terrasse AS (begge opprettet 2008) har til formål å eie og utvikle eiendom.



2.3.3 Virksomhet

HSA eier eller drifter i dag ikke idrettsanlegg. Hamar stadion og Fuglsethmyra, samt Briskeby gressbane, som ble overført til Hamar Sportsanlegg AS fra kommunen i forbindelse med opprettelsen, ble ved en omstrukturering i 2007 overført til henholdsvis Briskeby Eiendom 1 AS, Hamar Stadion Eiendom AS og Fuglsethmyra Eiendom AS.

Eierskap, utbygging og driften av idrettsanlegg er lagt til Børstad Idrettspark AS og Briskeby Gressbane AS.

Børstad Idrettspark AS eier og drifter Børstad kunstgressbane. Selskapet har inngått driftsavtale med Ham-kam om drifting av dette anlegget. Selskapet er i gang med en reguleringprosess på Børstad for etablering av et breddeidrettsanlegg, som blant annet innbefatter kunstisbane for skøyter og bandy, fotball- og friidrettsbane, samt garderobeanlegg.

Briskeby Gressbane AS eier og er ansvarlig for utbygging og drift av Briskeby gressbane. Briskeby Eiendom 1 AS eier og er ansvarlig for utbyggingen av næringsdelen på Briskeby.

Utbygging og drifting av de anlegg som er nevnt over finansieres ved salg av aksjer i Hamar Stadion Eiendom AS og Fuglsethmyra Eiendom AS, som eier eiendommene Hamar stadion og Fuglsethmyra. Salg av aksjene i disse selskapene ble fremforhandlet i 2007, men uenighet om forståelsen av kjøpsavtalen innebærer at transaksjonen først ble gjennomført i 2009.

2.3.4 Økonomi

Generalforsamling med gjennomgang av 2008-regnskap er ennå ikke avholdt.

Resultatregnskap	2007	2006	2005	2004
Sum driftsinntekter	1 014 000	13 729 000	828 000	104 000
Sum driftskostnader	976 000	10 607 000	3 192 000	995 000
Driftsresultat	38 000	3 122 000	-2 364 000	-891 000
Årsresultat	66 000	3 063 000	-2 561 000	-854 000

Balanseregnskap	2007	2006	2005	2004
EIENDELER				
Sum anleggsmidler	45 329 000	45 329 000	7 098 000	7 786 000
Sum omløpsmidler	17 800 000	19 383 000	365 000	2 111 000
Sum eiendeler	63 129 000	64 712 000	7 463 000	9 897 000
EGENKAPITAL				
Aksjekapital/selskapskapital	300 000	300 000	300 000	300 000
Sum opptjent egenkapital	-144 000	-210 000	-3 785 000	-1 224 000
Sum egenkapital	156 000	90 000	-3 485 000	-924 000
GJELD				
Sum langsiktig gjeld	13 339 000	13 795 000	10 000 000	2 000 000
Sum kortsiktig gjeld	49 634 000	50 827 000	948 000	8 821 000
Sum gjeld	62 973 000	64 622 000	10 948 000	10 821 000
Sum egenkapital og gjeld	63 129 000	64 712 000	7 463 000	9 897 000

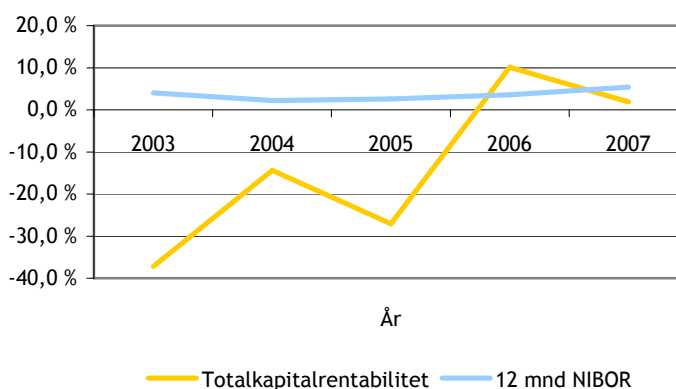
Nøkkeltall	2007	2006	2005	2005
Totalkapitalrentabilitet i %	1,9 %	10,1 %	-27,1 %	-14,4 %
Egenkapitalrentabilitet før skatt i %				
Resultat av driften i %	3,7 %	22,7 %	-285,5 %	-856,7 %
Likviditetsgrad 1	0,4	0,4	0,4	0,2
Egenkapitalandel i %	0,2 %	0,1 %	-46,7 %	-9,3 %
12 mnd NIBOR	5,42 %	3,58 %	2,60 %	2,21 %

Selskapet har ikke til formål å skaffe aksjeeierne økonomisk utbytte. Selskapet har hatt et driftsoverskudd i 2007 på 66 000 kr (resultatgrad 3,7%).

Aksjekapitalen i Hamar Sportsanlegg AS er på 300 000 kr i 2007, men annen egenkapital er redusert med 144 000 kr. Total egenkapital ved utgangen av 2007 er 156 000 kr. Egenkapitalandelen i selskapet bør økes. I motsetning til tidligere år har 2006 og 2007 gitt positiv avkastning for selskapet. Avkastning på kapital har vært positiv i 2007, men lavere enn pengemarkedsrenten (se diagram).

Selskapet har en stor grad av kortsiktig gjeld, mens selskapets evne til å dekke kortsiktig gjeld er svak (likviditetsgrad 0,4 i 2007 - bør være minst 1,5).

Avkastning Hamar Sportsanlegg AS



Alle selskaper i porteføljen til Hamar Sportsanlegg AS har negativt drifts- og årsresultat i 2007.

	Hamar Sportsanlegg AS	Briskeby gressbane AS	Børstad Idrettspark AS	Briskeby eiendom 1 AS	Fuglesethmyra eiendom AS	Hamar stadion eiendom AS	SUM
Driftsresultat	38 000	-813 000	-1 137 000	-169 000	-71 000	49 000	-2 103 000
Årsresultat	66 000	-796 000	-1 577 000	-140 000	-245 000	-339 000	-3 031 000

2.3.5 Vurdering av kommunens eierskap:

Selskapene i sportsanleggsstrukturen forvalter betydelige verdier og interesser på vegne av idretten i Hamar og sine eiere. Hamar kommune ønsker derfor å være en aktiv eier. Som 100% eier av Hamar Olympiske Anlegg AS har Hamar kommune direkte og indirekte eierskap i 56% av HSA. HSA har likevel ikke alene flertall i generalforsamling i de underliggende selskapene.

Etter at virksomheten i tilknytning til HSA ble omstrukturert i 2007 har det vært liten aktivitet i selskapet. Aktiviteten foregår primært i de øvrige selskaper i strukturen. Da Hamar kommune ikke har noe direkte eierskap i de underliggende selskapene, må kommunens interesser i disse utøves indirekte gjennom HSA. Dette setter klare begrensninger for kommunens innflytelse og kontroll. Det er derfor svært viktig at Hamar kommune er en aktiv eier i HSA, slik at kommunens interesser ivaretas. Det er inngått aksjonæravtaler som gir kommunen noe bedre styring og rettigheter enn hva som følger av aksjeloven. Blant annet skal kommunens idrettspolitik og vedtatte anleggplan være førende for de prioriteringer HSA, Briskeby Gressbane AS og Børstad Idrettspark AS gjør.

Manglende innbetaling av kjøpesum som følge av tvist om aksjekjøpsavtalen, har medført at Briskeby Gressbane AS og Briskeby Eiendom 1 AS ikke har klart å finansiere utbyggingen som har vært gjennomført uten ekstra sikkerhet. Hamar Energi Holding AS har derfor stilt sikkerhet for igangsatte prosjekter. Hamar Energi Holding AS sitt engasjement består i dag av en garanti på 118 mill kr som sikkerhet for lån til Briskeby Gressbane AS og en garanti på 65 mill kr som sikkerhet for lån til Briskeby Eiendom 1 AS. I tillegg kommer et lån på 32 mill kr til Briskeby Eiendom 1 AS.

Det er viktig for kommunen og idretten at det blir etablert et breddeidrettsanlegg som skal fungere som erstatningsanlegg for Hamar stadion så raskt som mulig.

Kommunen har overført betydelige verdier til selskapene i sportsanleggstrukturen i form av eiendommer. I tillegg har kommunen gjennom Hamar Energi Holding AS påtatt seg et betydelig ansvar og risiko i form av lån og garantier. Samtidig ser vi at det stiller store krav til kommunen å utøve godt eierskap gjennom strukturen som er etablert. På denne bakgrunn fattet kommunestyret den 17.06.2009 blant annet vedtak om at:

- Kommunen helt eller delvis overtar idrettens eierandeler og at selskapsstrukturen forenkles. Dette er en forutsetning for ytterligere økonomisk engasjement fra kommunen gjennom Hamar Energi Holding AS.
- Hamar kommune går inn som eneeier i Briskeby Eiendom 1 AS.
- Briskeby Gressbane AS refinansieres gjennom lån fra Hamar Energi Holding AS.

Formannskapet er delegert fullmakt til å godkjenne endelig eier- og selskapsstruktur.

Hamar kommune har i dag eierinteresser i to aksjeselskaper og et kommunalt foretak som har til formål å bygge og/eller drifte større idrettsanlegg i Hamar (HOA AS, Hamar sportsanlegg AS, Ankerskogen svømmehall Hamar KF). I tillegg bygger og drifter kommunen enkelte større idrettsanlegg innenfor den ordinære kommunale driften. Kommunen vil i løpet av inneværende kommunestyreperiode gjennomgå

denne strukturen for å se om organiseringen er hensiktsmessig eller om man bør vurdere å se flere av disse anleggene/selskapene i sammenheng.

2.3.6 Konklusjon

Kommunens eierskap er samfunnspolitisk motivert og bygger opp om Hamar kommunes visjon om å være sentrum for det mest attraktive boområdet i innlandet, samt kommunens satsing på barn og unge først. Det er viktig for kommunen at det blir etablert et breddeidrettsanlegg som erstatningsanlegg for Hamar stadion og at kommunen har et fotballanlegg for toppfotball.

Kommunen vil gå inn som eneeier i Briskeby Eiendom 1 AS. Det er en forutsetning for ytterligere økonomisk engasjement i sportsanleggstrukturen at kommunen helt eller delvis overtar idrettens eierandeler i sportsanleggstrukturen. Det vil i løpet av innværende kommunestyreperiode bli foretatt en gjennomgang av eierskapet i Hamar Olympiske Anlegg AS, selskapene i sportsanleggstrukturen og eventuelt også Hamar Ankerskogen svømmehall KF, for å vurdere om man bør se flere av disse anleggene/selskapene i sammenheng.

2.4 Biohus AS

Hamar kommunes eierandel:	50 %.
Andre store eiere:	UP Entra AS 50 %.
Organisasjonsnummer:	984 770 189
Stiftelsesdato:	25.06.2002
Aksjekapital:	Kr. 3.200.000
Daglig leder:	Terje Haugan
Styrets leder:	Olav Eik-Nes
Styrets nestleder:	
Styremedlemmer:	Tron Sanderud, Ellen Agnes Huse.
Revisor:	BDO Noraudit Hamar AS

2.4.1 Selskapets formålsparagraf

Etablere og drive Bioteknologiens hus på Hamar. Selskapet skal tilby et kompetansefellesskap med avanserte laboratorie- og lagerløsninger til virksomheter som bruker bioteknologi i sin produksjon av varer og tjenester, herunder utdanning. Utviklingsorientering vektlegges. Virksomheten drives på forretningsmessige vilkår.

2.4.2 Organisasjon

Hamar kommune eier 50 % av aksjene i selskapet. De resterende 50 % eies av UP Entra AS. Sistnevnte selskap eies av Utstillingsplassen AS og Entra Eiendom AS med like store eierandeler hver.

Det er ingen ansatte i selskapet. Administrasjonen ivaretas av Utstillingsplassen eiendom AS

2.4.3 Virksomhet

Selskapet ble stiftet i 2002 for å utvikle, drive og forvalte "Bioteknologiens hus" i Hamar. Selskapet er et eiendomsselskap, men med et tilleggsformål å bidra til utvikling av bioteknologimiljø på Hamar.

Selskapet eier eiendommen gnr. 1 bnr. 175 i Hamar. På eiendommen er de siste årene oppført "Bioteknologiens hus", byggetrinn 1 og 2. Forvaltning av denne eiendommen er selskapets hovedvirksomhet. Selskapet er i gang med planlegging av byggetrinn 3. Det er forventet at planarbeidet slutføres i løpet av sommer 2009 og at en kommer i gang med bygging kort tid deretter.

"Bioteknologiens hus" har i dag en rekke leietagere innen bioteknologi; Geno, BioBank AS, Norsk kjøttavlslag og høgskolen i Hedmark representert ved bioteknologistudier med forsknings- og undervisningslaboratorium.

Våren 2009 har selskapet foretatt en betydelig investering ved kjøp av Nestle-eiendommen sentralt beliggende i Hamar.

2.4.4 Økonomi

Resultatregnskap	2008	2007	2006	2005
Sum driftsinntekter	9 669 000	6 788 000	5 848 000	2 888 000
Sum driftskostnader	2 522 000	2 709 000	1 791 000	1 276 000
Driftsresultat	7 147 000	4 079 000	4 057 000	1 612 000
Sum finansinntekter	70 000	34 000	8 000	9 000
Sum finanskostnader	4 157 000	2 483 000	1 844 000	1 213 000
Netto finans	-4 087 000	-2 449 000	-1 836 000	-1 204 000
Årsresultat	2 204 000	1 171 000	1 600 000	291 000

Balanseregnskap	2008	2007	2006	2005
EIENDELER				
Sum anleggsmidler	89 116 000	90 344 000	70 480 000	57 888 000
Sum omløpsmidler	1 112 000	478 000	281 000	765 000
Sum eiendeler	90 228 000	90 822 000	70 761 000	58 653 000
EGENKAPITAL				
Sum egenkapital	16 155 000	13 951 000	12 780 000	11 180 000
GJELD				
Sum langsiktig gjeld	71 306 000	71 592 000	42 207 000	43 186 000
Sum kortsiktig gjeld	2 767 000	5 279 000	15 774 000	4 287 000
Sum gjeld	74 073 000	76 871 000	57 981 000	47 473 000
Sum egenkapital og gjeld	90 228 000	90 822 000	70 761 000	58 653 000

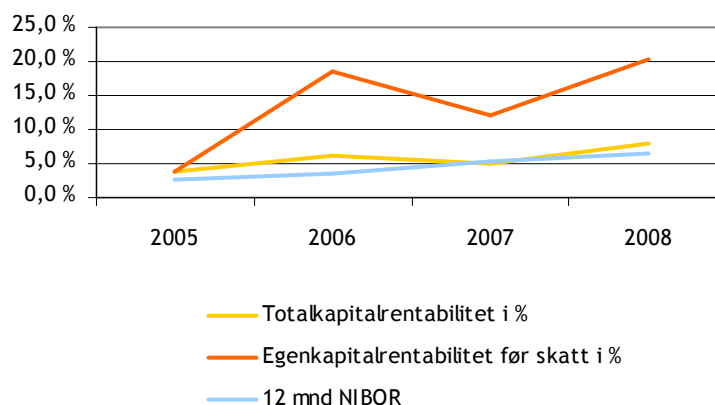
Nøkkeltall	2008	2007	2006	2005
Totalkapitalrentabilitet i %	8 %	5,1 %	6,3 %	3,8 %
Egenkapitalrentabilitet før skatt i %	20,30 %	12,2 %	18,5 %	3,7 %
Resultat av driften i %	73,90 %	60,1 %	69,4 %	55,8 %
Likviditetsgrad 1	0,4	0,1	0	0,2
Egenkapitalandel i %	17,90 %	15,4 %	18,1 %	19,1 %
12 mnd NIBOR (effektiv rente)	6,33 %	5,42 %	3,58 %	2,60 %

Virksomheten skal iht. formålsbestemmelsen drives på forretningsmessige vilkår. Etter at selskapet for noen år tilbake hadde negativ avkastning på sin kapital, er situasjonen de siste årene endret.

Regnskapet for 2008 viser en positiv utvikling. Overskudd for 2008 er 2 204 341 kr (1 171 005 kr) og egenkapitalen er styrket til 16 154 846 kr (13 950 505 kr).

Det er ikke utbetalt utbytte til eierne.

Avkastning Biohus AS



2.4.5 Vurdering av kommunens eierskap

Hamar kommune var opprinnelig eiere av selskapet fra stiftelsen i 2002. I 2003 inngikk selskapet en samarbeidsavtale med Utstillingsplassen Eiendom AS. I samarbeidsavtalen heter det bl.a. at "Hamar kommunes intensjon med selskapet er å bidra til en utvikling av det bioteknologiske fagmiljøet i Hedmark, og har i utgangspunktet ikke som intensjon å sitte som eier i selskapet utover en periode på om lag 5 år."

Med bakgrunn i samarbeidsavtalen trådte Utstillingsplassen Eiendom AS inn som medeier i selskapet og det ble inngått en egen aksjonæravtale mellom kommunen og Utstillingsplassen eiendom AS som avløser den nevnte samarbeidsavtalen. Aksjonæravtalen sier ikke noe om kommunens eierskap i tid. Hamar kommune må på fritt grunnlag kunne vurdere sitt eierskap. Stiftelsen av selskapet var i sin tid klart næringspolitisk og skal fortsatt være et viktig instrument for videre utvikling av det bioteknologiske fagmiljøet. Hamar kommune har fortsatt en viktig rolle som medeier i selskapet.

Selskapet har de siste årene bygd opp en solid egenkapital og fremstår i dag som en trygg investering for kommunen. Kommunen bør avklare på hvilket tidspunkt selskapet bør utbetale utbytte til sine eiere hvis driften fortsetter like positivt som de siste årene.

Ved kjøp av Nestle-eiendommen våren 2009 har selskapet utvidet sin eiendomsmasse. Bruken av eiendommen er ikke avklart, og det kan stilles spørsmål ved om utviklingen av denne eiendommen vil ligge innenfor selskapets formål. Selskapets vedtekter bør eventuelt endres slik at ordinær eiendomsutvikling omfattes av formålsbestemmelsen.

2.4.6 Konklusjon

Hamar kommune opprettholder sitt eierskap i BioHus AS. Formålet med kommunens eierskap er først og fremst næringspolitisk. Hamar kommune ønsker gjennom sitt eierskap å bidra til styrking av det bioteknologiske miljøet på Hamar. Hamar kommune har vurdert det som viktig at kommunen dermed har innflytelse på hvordan "Bioteknologiens hus" disponeres. Gjennom eierskapet kan kommunen nå også påvirke utviklingen av den sentralt beliggende Nestle-eiendommen. Denne eiendommens fremtid må presenteres for formannskapet som eier. Selskapet skal drives på forretningsmessige vilkår og resultatet skal dermed også måles bedriftsøkonomisk.

2.5 Vangsveien 73 Eiendom AS

Organisasjonsnummer:	990 164 630
Hamar kommunes eierandel:	60,0 %.
Andre eiere:	Ringsaker kommune 40 %
Stiftelsesdato:	07.07.2006
Aksjekapital:	100 000
Daglig leder:	Jens Gunnar Bergaust
Styrets leder:	Tormod Hermansen
Styrets nestleder:	
Styremedlemmer:	Jørn Strand, Mona Skarpnord. Vara: Ole Johan Hjelmstad, Christel Ingeborg Grønqvist Meyer
Revisor:	Pricewaterhousecoopers AS

2.5.1 Selskapets formålsparagraf

Eiendomsutvikling, samt annen virksomhet i naturlig tilknytning til dette. Selskapet skal kunne delta i andre selskaper med eiendomsutvikling til formål.

2.5.2 Organisasjon

Vangsveien 73 Eiendom AS er et morselskap og 100 % eier av selskapene Vangsveien 73 AS, Vangsveien Prosjekt AS og Vangsveien Parkering AS.

Det er ingen ansatte i selskapet.

2.5.3 Virksomhet

Vangsveien 73 eiendom AS har ingen virksomhet utover det å eie aksjene i ovennevnte 3 selskaper. Selskapet har således ingen driftsinntekter, kun finansinntekter.

Det meste av konsernets virksomhet skjer i selskapet Vangsveien 73 AS som driver utleie av næringslokaler i bygning i Vangsveien 73. Bygget har vært gjennom en omfattende reovering som nå nærmer seg avslutning. Det er planer om bygging av et nytt næringsbygg på eiendommen, det såkalte "Innovasjonshuset". Per i dag er det usikkert når bygging starter.

2.5.4 Økonomi

Resultatregnskap	2008	2007	2006
Sum driftsinntekter	0	0	0
Sum driftskostnader	59 100	19 000	0
Driftsresultat	-59 100	-19 000	0
Sum finansinntekter	15 358	4 186 000	2 020 000
Sum finanskostnader	0	0	0
Netto finans	-12 640	4 186 000	2 020 000
Årsresultat	-59 492	3 000 000	2 020 000
Avsatt utbytte		3 000 000	2 000 000

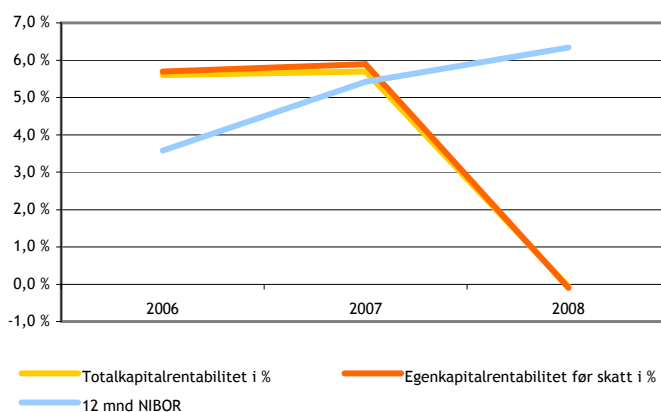
Balanseregnskap	2008	2007	2006
EIENDELER			
Sum anleggsmidler	70 482 064	70 470 000	70 470 000
Sum omløpsmidler	45 864	4 302 000	2 120 000
Sum eiendeler	70 527 928	74 772 000	72 590 000
EGENKAPITAL OG GJELD			
Minoritetsinteresser	0	0	0
Sum egenkapital	70 410 324	70 470 000	70 470 000
GJELD			
Sum langsiktig gjeld	0	0	0
Sum kortsiktig gjeld	117 605	4 302 000	2 120 000
Sum gjeld	117 605	4 302 000	2 120 000
Sum egenkapital og gjeld	70 527 928	74 772 000	72 590 000

Nøkkeltall	2008	2007	2006
Totalkapitalrentabilitet i %	-0,1 %	5,7 %	5,6 %
Egenkapitalrentabilitet før skatt i %	-0,1 %	5,9 %	5,7 %
Likviditetsgrad 1	0,4	1,0	1,0
Egenkapitalandel i %	99,8 %	94,2 %	97,1 %
12 mnd NIBOR	6,33 %	5,42 %	3,58 %

Selskapet skal drive eiendomsutvikling på forretningsmessige vilkår. Avkastningen på selskapets kapital har frem til 2008 vært høyere enn NIBOR. Selskapet har hatt negativ avkastning i 2008. Vangsvæien 73 Eiendom AS har en meget solid egenkapital. Balanseført egenkapital i konsernet er ca. 70 mill kr (sum anleggsmidler).

Regnskapet for 2008 viser et underskudd på 59 000 kr. Bakgrunnen for dette er at det i 2008 ikke er gitt utbytte fra datterselskapene. Datterselskapet Vangsvæien 73 AS gjennomfører nå en omfattende renovering av eiendommen og i denne situasjon har konsernet sett det som riktig at overskuddet i Vangsvæien 73 AS styrker dette selskapets egenkapital. Renoveringen finansieres dels med egenkapital og del ved lån. Overskuddet i Vangsvæien 73 AS i 2008 var ca. 3,4 mill kr. Konsernets styre antar at leieinntektene vil øke betydelig som følge av den renoveringen som gjennomføres. Det ble i 2006 og 2007 utbetalt utbytte på henholdsvis 2 og 3 mill kr.

Avkastning Vangsvæien 73 eiendom AS



2.5.5 Vurdering av kommunens eierskap

Da kommunen gikk inn som eier i Vangsveien 73 ble det i saksutredningen gitt uttrykk for ønske/vilje til å eie helt opp til 100 %. Det ble vektlagt at den aktuelle eiendom var strategisk viktig og med et betydelig utbyggingspotensiale. Det ble også vektlagt at eiendommen kunne være et viktig element i en langsiktig parkeringsstrategi for kommunen og at selskapet på sikt kunne danne grunnlag for andre strategiske utviklingsprosjekter, jf. Kommunestyresak 48/02, 11.09.2002.

Selskapet er i dag et rent eiendoms konsern. Det har solid egenkapital og utbetaler normalt utbytte til sine eiere.

Vangsveien Eiendom 73 AS fremstår som en trygg investering for Hamar kommune. Hamar kommune er majoritetsaksjonær i selskapet med 60 % og betydelig kontroll med selskapet. Kommunen er åpen for å øke sin eierandel. Vangsveien Eiendom 73 AS eier gjennom datterselskap eiendom sentralt beliggende i Hamar. Selskapet har lyktes med å få inn store offentlige virksomheter som leietagere på langsiktige kontrakter. Selskapet kan være et næringspolitisk instrument ved at det som eiendomsbesitter i sentrum kan tilby lokaler til større virksomheter. Selskapet kan også være et virkemiddel i forvaltning av kommunens eierinteresser i fast eiendom. I en slik situasjon bør kommunen være 100 % eier av selskapet.

En eventuell reduksjon av kommunens eierinteresser i selskapet må baseres på en konsekvensvurdering. Salg er per i dag ikke aktuelt.

2.5.6 Konklusjon

Hamar kommune skal fortsatt være stor eier i Vangsveien Eiendom 73 AS og om mulig øke sin eierandel. Selskapet er et nærings selskap og resultatet måles bedriftsøkonomisk. Kommunen vurderer selskapet som et viktig næringspolitisk instrument ved at det som eiendomsbesitter i sentrum kan tilby lokaler til større virksomheter. Selskapet kan eventuelt være organ for forvaltning av kommunens eierinteresser i fast eiendom. Selskapet, dets styrende organer og eierne må drøfte om andre eiendommer og/eller selskaper skal legges inn under Vangsveien Eiendom 73 AS.

2.6 Bekkeliveien 2 AS

Organisasjonsnummer:	979 123 906
Hamar kommunes eierandel:	27,3 %.
Andre eiere:	Ringsaker kommune 33,9%, Stange kommune 19,2%, Løten kommune 7,7% og HIAS Næring AS 11,9%.
Stiftelsesdato:	17.04.1997
Aksjekapital:	3 550 000
Daglig leder:	Jan Åge Haug
Styrets leder:	Odd Lindstad
Styrets nestleder:	
Styremedlemmer:	Erik Heldal Haugerud, Arne Olav Loeng
Revisor:	BDO Noraudit Hamar AS

2.6.1 Selskapets formålparagraf

Eie og drive fast eiendom, samt hva som naturlig hører med det.

2.6.2 Organisasjon

Selskapet har ikke eierinteresser i andre selskaper. Det er ingen ansatte i selskapet.

2.6.3 Virksomhet

Bekkeliveien 2 AS ble stiftet i 1997 i forbindelse med at laboratorieenheten i det interkommunale næringsmiddeltilsynet ble skilt ut i et laboratieselskap som eide egne lokaler. Etter at laboratorieenheten i 1999 så ble skilt ut i LabNett AS, ble Bekkeliveien 2 AS omgjort til et rent eiendomsselskap.

Selskapet eier eiendommen Bekkeliveien 2. Forvaltning av denne eiendommen er selskapets virksomhet. Utleie skal skje til konkurransedyktige priser.

2.6.4 Økonomi

Resultatregnskap	2008	2007	2006	2005
Valutakode	NOK	NOK	NOK	NOK
Sum driftsinntekter	1 060 833	878 000	878 000	878 000
Sum driftskostnader	415 834	380 000	370 000	442 000
Driftsresultat	644 999	498 000	508 000	436 000
Sum finansinntekter	6 739	1 000	0	0
Sum finanskostnader	205 058	203 000	198 000	209 000
Netto finans	-198 319	-202 000	-198 000	-209 000
Årsresultat	301 897	195 000	205 000	147 000

Balanseregnskap	2008	2007	2006	2005
EIENDELER				
Sum anleggsmidler	8 280 239	8 504 000	8 728 000	8 952 000
Sum omløpsmidler	230 348	204 000	322 000	404 000
Sum eiendeler	8 510 587	8 708 000	9 050 000	9 356 000
EGENKAPITAL				
Sum egenkapital	5 148 328	4 846 000	4 652 000	4 447 000
GJELD				
Sum langsiktig gjeld	3 073 930	3 609 000	4 143 000	4 678 000
Sum kortsiktig gjeld	288 329	253 000	255 000	231 000
Sum gjeld	3 362 259	3 862 000	4 398 000	4 909 000
Sum egenkapital og gjeld	8 510 587	8 708 000	9 050 000	9 356 000

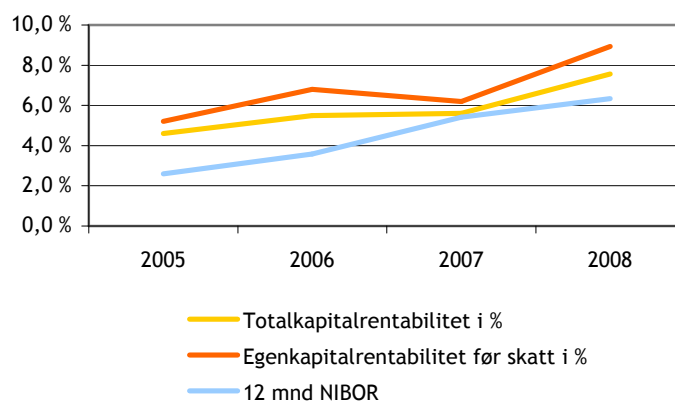
Nøkkeltall	2008	2007	2006	2005
Totalkapitalrentabilitet i %	7,6 %	5,6 %	5,5 %	4,6 %
Egenkapitalrentabilitet før skatt i %	8,9 %	6,2 %	6,8 %	5,2 %
Resultat av driften i %	60,8 %	56,7 %	57,9 %	49,7 %
Likvidetsgrad 1	0,8	0,8	1,3	1,7
Egenkapitalandel i %	60,5 %	55,6 %	51,4 %	47,5 %
12 mnd NIBOR	6,33 %	5,42 %	3,58 %	2,60 %

Selskapet skal drive utleie av eiendom på forretningsmessig vilkår. Forrentningen av selskapets kapital har hele tiden vært høyere enn NIBOR.

Regnskapet for 2008 viser et overskudd på 301 897 kr som i sin helhet er overført til egenkapital. Egenkapitalen utgjør 5 148 328 kr.

Det er ikke utbetalt utbytte til eierne de siste årene.

Avkastning Bekkeliveien 2 AS



2.6.5 Vurdering av kommunens eierskap

Spørsmålet om fortsatt kommunalt eierskap i selskapet ble tatt opp under generalforsamlingen i 2008. Eierskapet i Bekkeliveien 2 AS er i det alt vesentlige historisk forankret. Det er i dag vanskelig å se at eierskapet er strategisk viktig for kommunen (hvis da ikke fortsatt kommunalt eierskap bidrar til at LabNett AS forblir på Hamar).

Hamar formannskap har i møte 29.04.09, sak 88/09 fattet vedtak hvoretter selskapets styre er gitt fullmakt til å undersøke markedet for mulig salg av selskapet, herunder hvilken pris som kan oppnås. Et eventuelt fremtidig salg av aksjene skal godkjennes av kommunen. Eiendommen ble i februar 2008 taksert til 11 mill kr.

Et eventuelt salg av aksjene forutsetter at samtlige eiere selger. Utviklingen i eiendomsmarkedet må sees an slik at et eventuelt salg skjer på et gunstig tidspunkt.

2.6.6 Konklusjon

Hamar kommune vurderer det slik at fortsatt eierskap i Bekkeliveien 2 ikke er av strategisk betydning for kommunen. Selskapets styre er gitt fullmakt til å undersøke i markedet mulighet for salg av selskapet, herunder hvilken pris som kan oppnås. Et eventuelt fremtidig salg av aksjene skal godkjennes av formannskapet som kommunens eierorgan.

2.7 Ankerløkken AS

Organisasjonsnummer:	979 637 500
Hamar kommunes eierandel:	38,56%
Andre eiere:	Ringsaker kommune 27,30%, Stange kommune 15,67%, Hedmark fylkeskommune 12,55%, Løten kommune 5,92%
Stiftelsesdato:	19.1.1997
Aksjekapital:	NOK 875.290
Daglig leder:	Erik Tangen
Styrets leder:	Anne-Lise Bakken
Styrets nestleder:	Morten Olav Torgersen
Styremedlemmer:	Lovise Skaug, Hans Kolstad, Kristen Barnes, Anne-Lise Dalsaune
Revisor:	Price Waterhouse Coopers AS

2.7.1 Selskapets formålsparagraf

Gi tilbud til yrkeshemmede, herunder investeringer i andre selskap.

2.7.2 Organisasjon:

Virksomheten har 36 ansatte. Virksomheten fusjonerte i 2007 med Hamar ASVO AS. Virksomheten har ikke datterselskaper eller eierandeler i tilknyttede selskap.

2.7.3 Virksomhet:

Selskapet driver arbeidsforberedende trening, produksjon og salg av egne produkter. Virksomheten gir tilbud til yrkeshemmede som omfatter datatopplæring, innramming, lysstøperi, butikkarbeid, cafedrift, bakeri, handlingsplankurs og utplassering i bedrifter. Selskapet driver Kringla Bakeri, Ankerløkken Lys, Ankerløkken rammer, Triangel café og butikken OPPE som er basert på gjenbruk av klær i samarbeid med HIAS. Virksomheten har ca 170 tiltaksplasser.

Målet med virksomheten er å gjøre den enkelte deltaker bedre rustet mht til fremtidig arbeid, utdanning eller overgang til annet tiltak. Mjøsammvirket er godkjent av Nav som tiltaksarrangør for tiltakene Arbeidspraksis i skjermet tiltak, Varig tilrettelagt arbeid, Arbeidspraksis i skjermet virksomhet og Arbeid med bistand. Virksomheten selger tjenester til Nav.

2.7.4 Økonomi

Resultatregnskap	2008	2007	2006	2005
Valutakode	NOK	NOK	NOK	NOK
Sum salgsinntekter	6 174 011	4 812 000	3 392 000	3 505 000
Sum driftskostnader	23 605 325	19 787 000	11 969 000	8 865 000
Driftsresultat	156 766	1 975 000	2 290 000	887 000
Sum finansinntekter	691 248	512 000	180 000	59 000
Sum finanskostnader	416	0	1 000	16 000
Netto finans	690 832	512 000	179 000	43 000
Årsresultat	847 598	2 486 000	2 469 000	930 000

Balanseregnskap	2008	2007	2006	2005
EIENDELER				
Sum anleggsmidler	1 200 800	672 000	772 000	2 896 000
Sum omløpsmidler	13 811 017	13 251 000	9 229 000	3 632 000
Sum eiendeler	15 011 817	13 923 000	10 001 000	6 528 000
EGENKAPITAL				
Sum egenkapital	12 102 926	11 255 000	7 809 000	4 976 000
GJELD				
Sum langsiktig gjeld	0	0	0	0
Sum kortsiktig gjeld	2 908 891	2 668 000	2 192 000	1 552 000
Sum gjeld	2 908 891	2 668 000	2 192 000	1 552 000
Sum egenkapital og gjeld	15 011 817	13 923 000	10 001 000	6 528 000

Nøkkeltall

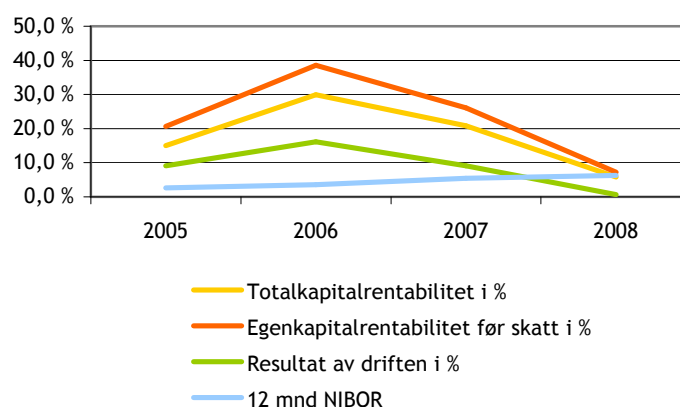
Totalkapitalrentabilitet i %	5,9 %	20,8 %	29,9 %	15,0 %
Egenkapitalrentabilitet før skatt i %	7,3 %	26,1 %	38,6 %	20,6 %
Resultat av driften i %	0,7 %	9,1 %	16,1 %	9,1 %
Likviditetsgrad 1	4,7	5,0	4,2	2,3
Egenkapitalandel i %	80,6 %	80,8 %	78,1 %	76,2 %
12 mnd NIBOR	6,33 %	5,42 %	3,58 %	2,60 %

Formålet med eierskapet er ikke finansielt og driften er avhengig av offentlig tilskudd. Selskapets forrentning av kapitalen har de siste årene vært positiv og høyere enn NIBOR.

Selskapets regnskap viser et overskudd for 2008 på 847 598 kr som er overført til egenkapital. Driftsresultatet var på 156 766 kr, en vesentlig nedgang fra 2007. Selskapets egenkapital er solid og utgjør ca. 12 mill kr (80,6% egenkapitalandel). Det er vedtektsfestet at aksjer ikke gir rett til utbytte, idet selskapets overskudd skal forbli i bedriften og disponeres til formål som styrker den fremtidige drift.

Virksomheten mottok i 2008 driftstilskudd fra Nav på 17,588 mill kr. Av dette utgjør kommunens bidrag 25% av tilskuddet som er knyttet opp mot varig tilrettelagt arbeid. Bedriften er avhengig av en viss inntjening og skal omsette varer og tjenester i det ordinære markedet.

Avkastning Ankerløkken AS



2.7.5 Vurdering av kommunens eierskap:

Ankerløkken AS er veldrevet arbeidsmarkedsbedrift. Kommunens eierskap er samfunnspolitisk motivert. Virksomheten vurderes som et viktig virkemiddel for å få personer som har falt utenfor arbeidsmarkedet tilbake i jobb i det ordinære arbeidsmarkedet eller gjennom varig tilrettelagt arbeid. Økonomien i virksomheten er god.

Styrene i Ankerløkken og Mjøssamvirket vurderer fusjon. Formålet er blant annet å optimalisere bedriftenes tilbud til yrkeshemmede og styrke virksomheten med tanke på fremtidige leveranser til Nav. Styret har informert om at det vil bli fremlagt en fusjonsplan for eierne. Det er viktig for kommunen at det er gode arbeidsmarkedsbedrifter i nærområdet, og at disse fremstår som konkurransedyktige samarbeidspartnere til Nav. Kommunen ser fordelene ved en sammenslåing, men avventer å ta stilling til spørsmålet til inntilling foreligger fra selskapenes styrever.

2.7.6 Konklusjon

Ankerløkken AS er et viktig virkemiddel for kommunen for å få personer som har falt utenfor arbeidsmarkedet tilbake i jobb. Kommunens eierskap opprettholdes som i dag. Formannskapet gis fullmakt til å ta stilling til eventuell fusjon mellom Ankerløkken AS og Mjøssamvirket AS når det foreligger innstilling fra selskapenes styrever.

2.8 Mjøssamvirket AS

Organisasjonsnummer: 959 152 357
 Kommunens eierandel: 27,64 %
 Andre eiere: Ringsaker kommune 32,15%, Stange kommune 18,46%,
 Hedmark Fylkeskommune 14,78%, Løten kommune 6,97%
 Stiftelsesdato: 10.08.1990
 Aksjekapital: 3.344.040
 Daglig leder: Thor Turmo
 Styrets leder: Anne-Lise Bakken
 Styrets nestleder: Morten Olav Torgersen
 Styremedlemmer: Lovise Skaug, Hans Kolstad, Kristen Bartnes, Gudrun Karine Temmen Evensen og
 Morten Fjeldberg.
 Revisor: Price Waterhouse Coopers AS

2.8.1 Selskapets formålsparagraf

Selskapet har som formål å gi tilbud til yrkeshemmede, herunder investeringer i andre selskap.

2.8.2 Organisasjon

Virksomheten har 23 ansatte. Virksomheten har ikke datterselskaper eller eierandeler i tilknyttede selskap. Bedriften er lokalisert i Hamar.

2.8.3 Virksomhet

Mjøssamvirket AS har som hovedmål å bidra til at flest mulig kan få eller beholde jobb. Bedriften tilbyr utviklende arbeidsplasser for mennesker som mottar trygdeytelser. Bedriften skal være en aktiv del av næringslivet i regionen. Virksomheten har ca 125 tiltaksplasser.

Mjøssamvirket AS er godkjent av Nav som tiltaksarrangør for tiltakene Varig tilrettelagt arbeid, Arbeidspraksis i skjermet virksomhet og Arbeid med bistand. Virksomheten selger tjenester til Nav.

Selskapet har virksomhet innenfor treproduksjon, plastbearbeiding, keramikkproduksjon, kopitjenester, butikkdrift, service og montering/pakking.

2.8.4 Økonomi

Resultatregnskap	2008	2007	2006	2005
Sum driftsinntekter	20 711 026	20 540 000	19 394 000	13 900 000
Sum driftskostnader	18 512 464	18 141 000	16 657 000	12 655 000
Driftsresultat	2 198 562	2 399 000	2 737 000	1 245 000
Årsresultat	2 937 698	2 074 000	2 419 000	787 000

Balanseregnskap	2008	2007	2006	2005
EIENDELER				
Sum anleggsmidler	21 182 700	20 265 000	16 680 000	16 845 000
Sum omløpsmidler	6 628 744	4 540 000	5 971 000	3 470 000
Sum eiendeler	27 811 444	24 805 000	22 651 000	20 315 000
EGENKAPITAL OG GJELD				
Sum egenkapital	12 847 105	9 910 000	7 835 000	5 020 000
GJELD				
Sum langsiktig gjeld	12 019 230	10 721 000	11 771 000	12 839 000
Sum kortsiktig gjeld	2 945 108	4 174 000	3 045 000	2 456 000
Sum gjeld	14 964 338	14 895 000	14 816 000	15 295 000
Sum egenkapital og gjeld	27 811 444	24 805 000	22 651 000	20 315 000

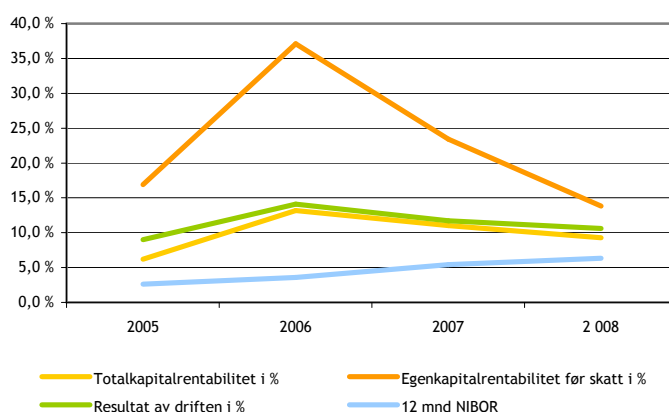
Nøkkeltall

Totalkapitalrentabilitet i %	9,3 %	11,0 %	13,2 %	6,2 %
Egenkapitalrentabilitet før skatt i %	13,8 %	23,4 %	37,1 %	16,9 %
Resultat av driften i %	10,6 %	11,7 %	14,1 %	9,0 %
Likviditetsgrad 1	2,3	1,1	2	1,4
Egenkapitalandel i %	46,2 %	40,0 %	34,6 %	24,7 %
12 mnd NIBOR	6,33 %	5,42 %	3,58 %	2,60 %

Formålet eierskapet er ikke finansielt og driften er avhengig av offentlig tilskudd. Selskapets forrentning av kapitalen har de siste årene vært positiv og høyere enn NIBOR. Selskapets regnskap viser et overskudd for 2008 på 2 937 698 kr, som er overført til egenkapital. Driftsresultatet var på 2 198 562 kr. Selskapets egenkapital er solid og utgjør ca. 12.8 mill kr (46,2% egenkapitalandel). Det er vedtektsfestet at aksjer ikke gir rett til utbytte, idet selskapets overskudd skal forbli i bedriften og disponeres til formål som styrker den fremtidige drift.

Virksomheten mottok i 2008 driftstilskudd fra Nav på ca. 15 mill kr. Av dette utgjør kommunens bidrag 25% av tilskuddet som er knyttet opp mot varig tilrettelagt arbeid. Bedriften er likevel avhengig av en viss inntjening og skal omsette varer og tjenester i det ordinære markedet.

Avkastning Mjössamvirket AS



2.8.5 Vurdering av kommunens eierskap:

Mjøssamvirket AS er veldrevet arbeidsmarkedsbedrift. Kommunens eierskap er samfunnspolitisk motivert og virksomheten vurderes som et viktig virkemiddel for å få personer som faller utenfor det ordinære arbeidsmarkedet i jobb. Økonomien i virksomheten er god.

Styrene i Ankerløkken og Mjøssamvirket vurderer fusjon. Formålet er blant annet å optimalisere bedriftenes tilbud til yrkeshemmede og styrke virksomheten med tanke på fremtidige leveranser til Nav. Styret har informert om at det vil bli fremlagt en fusjonsplan for eierne. Det er viktig for kommunen at det er gode arbeidsmarkedsbedrifter i nærområdet, og at disse fremstår som konkurransedyktige samarbeidspartnere til Nav. Kommunen ser fordelene ved en sammenslåing, men avventer å ta stilling til spørsmålet til inntilling foreligger fra selskapenes styrer.

2.8.6 Konklusjon

Mjøssamvirket AS er et viktig virkemiddel for kommunen for å få personer som har falt utenfor arbeidsmarkedet tilbake i jobb. Kommunens eierskap opprettholdes som i dag. Formannskapet gis fullmakt til å ta stilling til eventuell fusjon mellom Ankerløkken AS og Mjøssamvirket AS når det foreligger innstilling fra selskapenes styrer.

2.9 Kunnskapsparken Hedmark AS

Organisasjonsnummer:	982 009 219
Hamar kommunes eierandel:	12,1 %.
Andre eiere:	Hedmark fylkeskommune 43,1 %, SIVA 27,8 %, Eidsiva Energi, Gjensidige Forsikring Hedmark, Hamar Media AS, Høgskolen i Hedmark og Sparebanken Hedmark.
Stiftelsesdato:	18.02.2000
Aksjekapital:	7 187 000
Daglig leder:	Kåre Ulven Skyberg
Styrets leder:	Randi Bakkerud Sæterhagen
Styrets nestleder:	Riitta Kirsti Hannele Helgestad
Styremedlemmer:	Marit Aralt Skaug, Trond Olav Eilert Lassen, Jon Peder Johansen, Torstein Storås, Kristoffer Kumar. Vara Erik Ringnes.
Revisor:	BDO Noraudit Hamar AS

2.9.1 Selskapets formålsparagraf

Være en ledende aktør i arbeidet med nyskaping og verdiskaping i Hedmark. Profilere og styrke Hedmarks næringsutviklings- og nyskappingsarbeid.

2.9.2 Organisasjon

Hamar kommune ble medeier i selskapet i 2006. Selskapet har ikke eierandeler i andre selskaper. Selskapet har 7 ansatte. Virksomheten holder til i "Bioteknologiens hus" i Hamar.

Det er inngått en samarbeidsavtale med Gjøvik Kunnskapspark fra 2009 om en egen energiinkubator.

2.9.3 Virksomhet

Kunnskapsparken er et næringspolitisk selskap som skal være en ledende aktør innen nyskaping og næringsutvikling i Hedmark. Kunnskapsparken har som målsetting å bidra til "nye bedriftetableringer og kunnskapsbaserte arbeidsplasser, fremme innovasjon og entreprenørskap i regionens næringer, skape dynamiske møteplasser og bidra til dannelse av hensiktsmessige næringsklynger, bidra til kommersialisering av forskningsbaserte ideer med utspring fra Høgskolen i Hedmark, øke forsknings- og utviklingsaktiviteten i innlandet, initiere og drive prosjekter som skaper vekst i regionen".

Kunnskapsparken har fokus på bionæringer. Selskapet har vært med på å kommersialisere over 50 bedrifter gjennom bedriftsinkubatorvirksomheten siden 2001. Som et resultat av dette er det skapt ca. 140 nye kunnskapsintensive arbeidsplasser i regionen. Selskapet var også pådriver i forbindelse med etablering og utbyggingen av "Bioteknologiens hus" i Hamar.

Selskapet arbeider med utviklingsprosjekter rettet mot bl.a. næringsmiddelindustrien og digitale medier og dataspill.

2.9.4 Økonomi

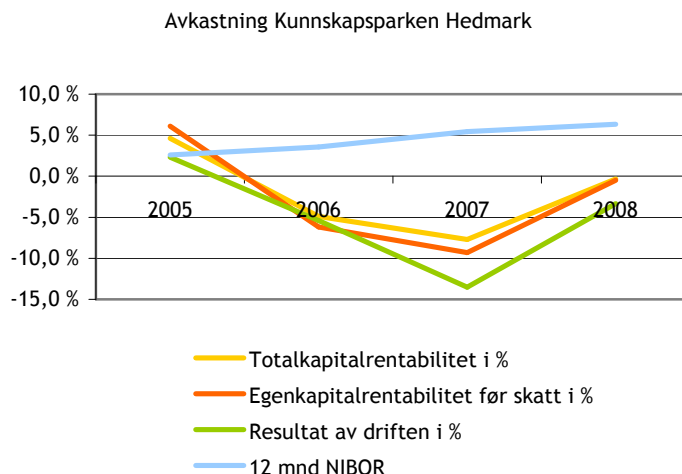
Resultatregnskap	2008	2007	2006	2005
Valutakode	NOK	NOK	NOK	NOK
Sum driftsinntekter	8 626 001	7 206 000	11 873 000	12 282 000
Sum driftskostnader	8 913 302	8 180 000	12 518 000	12 000 000
Driftsresultat	-287 301	-974 000	-645 000	282 000
Sum finansinntekter	258 885	296 000	194 000	136 000
Sum finanskostnader	6 511	3 000	0	9 000
Netto finans	252 374	293 000	194 000	127 000
Årsresultat	-34 927	-681 000	-452 000	275 000

Balanseregnskap	2008	2007	2006	2005
EIENDELER				
Sum anleggsmidler	378 334	430 000	535 000	3 177 000
Sum omløpsmidler	7 646 322	7 737 000	8 841 000	5 846 000
Sum eiendeler	8 024 656	8 167 000	9 376 000	9 023 000
EGENKAPITAL				
Sum egenkapital	6 956 412	6 938 824	6 974 000	7 655 000
GJELD				
Sum langsiktig gjeld	0	0	0	0
Sum kortsiktig gjeld	1 085 832	1 193 000	1 721 000	2 090 000
Sum gjeld	1 085 832	1 193 000	1 721 000	2 090 000
Sum egenkapital og gjeld	8 095 828	8 024 656	8 167 000	9 023 000

Nøkkeltall	2008	2007	2006	2005
Totalkapitalrentabilitet i %	-0,4 %	-7,7 %	-4,9 %	4,6 %
Egenkapitalrentabilitet før skatt i %	-0,5 %	-9,3 %	-6,2 %	6,1 %
Resultat av driften i %	-3,3 %	-13,5 %	-5,4 %	2,3 %
Likviditetsgrad 1	7,0	6,5	5,1	2,8
Egenkapitalandel i %	86,5 %	85,4 %	81,6 %	76,8 %
12 mnd NIBOR	6,33 %	5,42 %	3,58 %	2,60 %

Selskapet skal drive næringsutvikling. Formålet eierskapet er ikke finansielt. Selskapets forrentning av kapitalen har de siste årene vært negativ og klart lavere enn NIBOR. Forrentning av kapital bør bringes opp på balansepunkt og gjerne videre opp mot NIBOR.

Regnskapet for 2008 viser en klar bedring i forhold til 2007. Driftsinntektene er økt til ca. 8,6 mill kr, driftsresultatet er negativt med ca. 287 000 kr. Dette er en bedring med ca. 0,6 mill kr fra 2007. Regnskapet viser et underskudd på 34 927 kr - nesten 0,65 mill kr bedre enn året før. Selskapets egenkapital per 31.12.2008 er i underkant av 7 mill kr.



2.9.5 Vurdering av kommunens eierskap

I tilknytning til selskapets kapitalutvidelse i 2006 gikk Hamar kommune inn som deleier i selskapet, jf. kommunestyresak nr. 0178/06. Bakgrunnen for kapitalutvidelsen var å sikre Kunnskapsparkens rolle som ledende aktør på nyskaping og næringsutvikling i Hedmark, strategisk forankring til Hamar kommune og Høgskolen i Hedmark, og å bidra til nye etableringer og arbeidsplasser.

Formålet til Kunnskapsparken Hedmark AS er i noen grad sammenfallende med formålet til Hamarregionen Utvikling, hvor Hamar kommune også er inne som deltager og økonomisk bidragsyter. Kommunen vil bidra til å avklare forventinger og rollefordeling mellom disse to organisasjonene.

Kommunens eierskap er per i dag næringspolitisk.

2.9.6 Konklusjon

Hamar kommune opprettholder sitt eierskap i Kunnskapsparken Hedmark AS. Eierskapet er et næringspolitisk virkemiddel for innovasjon og næringsutvikling i regionen. Hamar kommune vil se nærmere på sitt eierskap i Kunnskapsparken og andre samarbeidstiltak som driver næringsutvikling i regionen, herunder Hamarregionen utvikling .

2.10 Rally VM Invest AS

Organisasjonsnummer:	986 361 596
Hamar kommunes eierandel:	12 %.
Andre store eiere:	KB Gruppen Kongsvinger AS (32,67 %) og Hedmark fylkeskommune (25 %).
Stiftelsesdato:	16.09.2003
Aksjekapital:	10 000 000
Daglig leder:	
Styrets leder:	Erik Tømmeraas Veiby
Styrets nestleder:	
Styremedlemmer:	Ivar Stuan, Vidar Julien, Frode Alhaug, Gunnbjørn Gulliksen, Niels Ferdinand Rolsdorph, Siri Austeng, Christel Ingeborg Grønqvist Meyer
Revisor:	BDO Noraudit Ekkeren og Hagen AS

2.10.1 Selskapets formålsparagraf

Ivareta de kommersielle rettighetene ved gjennomføring av Rally-VM i Norge etter avtale med Norges Bilsportforbund (NBF), samt å delta i andre selskaper med lignende virksomhet.

2.10.2 Organisasjon

Rally VM Invest AS ble stiftet 16.09.2003 i tilknytning til gjennomføring av rally-VM i Norge. Hamar kommune var opprinnelig ikke medeier i selskapet.

Rally VM Invest AS eide opprinnelig 50 % av aksjene i selskapet Rally Norway AS - arrangørselskapet for Rally-Norway. Etter en refinansiering av sistnevnte selskap i desember 2008 er Rally VM Invest AS eier av 33 % av aksjene i Rally Norway AS.

2.10.3 Virksomhet

Ved stiftelsen i 2003 inngikk selskapet avtale med Norges Bilsportforbund om rettigheter og ansvar knyttet til rally-VM arrangementene. Sammen med bilsportforbundet opprettet selskapet et nytt selskap, Rally Norway AS.

I henhold til avtalen med bilsportforbundet skulle Rally VM Invest AS ha det økonomiske ansvar og de kommersielle rettighetene til VM-arrangementer. Selskapet skulle også bære kostnadene ved driften av Rally Norway AS. Selskapet hadde således et inntektspotensiale, men også et betydelig økonomisk ansvar.

Etter at prøve-VM og første offisielle VM var gjennomført hadde selskapet stort underskudd og negativ egenkapital, jf. nedenfor. I desember 2008 ble det inngått avtale med Rally Norway AS hvoretter kommersielle rettigheter til VM-arrangementet ble overdratt til sistnevnte selskap. Samtidig ble Rally VM Invest AS løst fra det økonomiske ansvar for kostnaden i selskapet Rally Norway AS. Etter denne avtalen bør det vurderes om selskapets formål i vedtektene må endres.

2.10.4 Økonomi

Resultatregnskap	2008	2007	2006	2005
Driftsinntekter	2 283 150	23 066 000	2 592 000	108 000
Driftskostnader	3 597 313	38 637 000	3 073 000	126 000
Driftsresultat	-1 314 163	-15 571 000	-481 000	-18 000
Årsresultat	-1 461 881	-15 934 000	3 000	0
Avsatt utbytte		0	0	0

Balanseregnskap	2008	2007	2006	2005
EIENDELER				
Sum anleggsmidler	283 000	127 000	726 000	166 000
Sum omløpsmidler	2 053 671	2 773 000	10 429 000	16 652 000
Sum eiendeler	2 336 671	2 900 000	11 155 000	16 818 000
EGENKAPITAL				
Sum egenkapital	-2 612 410	-8 651 000	2 405 000	2 402 000
GJELD				
Sum langsiktig gjeld	3 937 680	3 750 000	7 500 000	7 500 000
Sum kortsiktig gjeld	1 011 400	7 801 000	1 250 000	6 916 000
Sum gjeld	4 949 080	11 551 000	8 750 000	14 416 000
Sum egenkapital og gjeld	2 336 671	2 900 000	11 155 000	16 818 000

Nøkkeltall	2008	2007	2006	2005
Totalkapitalrentabilitet i %	-49,30 %	-216,5 %	-3,0 %	0,0 %
Egenkapitalrentabilitet før skatt i %	-26 %	-491,9 %	-23,7 %	0,0 %
Resultat av driften i %	-57,6 %	-67,5 %	-18,6 %	-16,7 %
Likviditetsgrad 1		0,4	8,3	2,4
Egenkapitalandel i %	-111,8 %	-298,3 %	21,6 %	14,3 %
12 mnd NIBOR	6,33	5,42 %	3,58 %	2,60 %

Selskapet har avvikende regnskapsår. Siste offisielle regnskap gjelder perioden 1/7 2007 - 30/6 2008. Ved utløpet av forrige regnskapsår (30.06.07) hadde selskapet en negativ egenkapital på 8 650 528 kr. Selskapet ble i 2008 tilført ny aksjekapital med 7,5 mill kr (herunder aksjetegning fra Hamar kommune med kr. 1,2 mill) samtidig som det ble gjennomført en frivillig akkord med kreditorer.

Selskapet er også siste regnskapsår drevet med underskudd (1 461 881 kr). Negativ egenkapital er på 2 612 410 kr ved utløpet av regnskapsåret (30.06.08). Avtalen med Rally Norway AS fra desember 2008 skal ha medført at egenkapitalen igjen er positiv. Ansvar for gjeldspost på 3,75 mill kr ble da overtatt av Rally Norway AS. Verdien av kommunens aksjer er imidlertid ikke stor, hvis det i det hele tatt er mulig å omsette aksjene.

Etter at siste formelle regnskap er avlagt pr. 30.06.08 er det gjennomført nytt rally-VM-arrangement. Rally Norway AS har søkt sine eiere (herunder Rally VM Invest AS) om lån på 4,5 mill kr til dekning av underskudd. Hamar kommune har i formannskaps sak 65/2009 innvilget et likviditetslån på 180 000 kr under forutsetning av at øvrige eiere innvilger lån i henhold til sine eierandeler.

2.10.5 Vurdering av kommunens eierskap

Formålet med kommunens eierskap er blandet.

Hamar kommune var ikke med som eier i selskapet fra starten av. 08.02.2007 behandlet kommunestyret sak om mulig investering i Rally VM Invest AS. I vedtaket heter det bl.a:

"Hamar kommunestyre bevilger inntil kr. 1,5 mill. for oppkjøp av aksjepost i Rally VM Invest. Det forutsettes at Hedmark fylkeskommune bevilger midler for tilsvarende aksjeoppkjøp på samme vilkår som Hamar kommune.....Det forutsettes videre at selskapet vurderes å være solvent når avholdt VM runde er oppgjort."

20.06.2007, sak 154/07 behandlet Hamar formannskap sak vedrørende Rally-VM Invest AS og konstaterte at forutsetningene for kommunestyrets vedtak 28.02.07 ikke lenger var tilstede. Formannskapet opprettholdt imidlertid kommunens vilje til å investere i Rally VM Invest AS. Om forutsetninger for kommunens eventuelle investering heter det at:

*"-det kan framlegge godkjent og revidert regnskap.
-forholdet til kreditorer og aksjonærer er avklart og likebehandlet
-at det er innsyn i tidligere styreprotokoller
-at styret og revisor finner økonomisk grunnlag for videre drift
-at det foreligger erklæring fra styret om at det er gitt fullstendige opplysninger"*

Spørsmål om aksjekjøp ble på nytt behandlet i formannskapet 16.01.2008, sak 109/08. Rådmannen skrev i sin redegjørelse at den aktuelle aksjetegningen måtte oppfattes som en risikoinvestering. Kommunen fattet vedtak om tegning av aksjer for kr. 1,2 mill. Samtidig ble 50 % av uprioritert krav på 226 609 kr ettergitt.

I skrivende stund foreligger ikke nyere regnskap enn hva som er gjengitt ovenfor. Kommunens investering må fortsatt oppfattes som en klar risikoinvestering. Iht. siste årsregnskap er aksjekapitalen tapt. Etter avtale om refinansiering av Rally Norway AS i desember 2008 skal selskapet per 31.12.2008 ha positiv egenkapital. Kommunen må imidlertid følge nøye med på egenkapitalutviklingen og være forberedt på krav om innskudd av ny aksjekapital.

Kommunens eierskap må ses på som en støtte til et stort arrangement for å "sette distriktet på kartet". Dette er ikke et selskap som selv skaper arbeidsplasser, men det er et håp at arrangementet fører til økt aktivitet i distriktet og kommer det øvrige næringsliv til gode.

2.10.6 Konklusjon

Kommunen opprettholder sitt eierskap i Rally VM Invest AS. Ytterligere kapitalinnskudd i selskapet er ikke aktuelt uten vedtak i kommunestyret. Kommunens eierskap må ses på som en støtte til et stort arrangement for å "sette distriktet på kartet". Likevel er det slik at selskapet skal drives forretningsmessig og resultatet måles bedriftsøkonomisk. Ytterligere engasjement må ha som forutsetning at selskapet klarer å oppnå positivt driftsresultat.

2.11 Hedmark vaskeri AS

Organisasjonsnr:	983 054 919
Kommunens eierandel:	2 %
Andre eiere:	Sykehuset Innlandet HF (85%), Stange kommune, Ringsaker kommune, mfl
Stiftelsesdato:	20.02.2001 (1959 selskapets info)
Aksjekapital:	1 000 000
Daglig leder:	Tore Sirhaug
Styrets leder:	Kjell Ødegården
Styrets nestleder:	
Styremedlemmer:	Odd Håvard Larsen, Gro Agnes Christensen, Inger Johanne Smidesang Rosenvinge, Jan Chrisitan Eriksen og Birger Nordlund
Revisor:	Lokal revisjon AS

2.11.1 Selskapets formålsparagraf

”Tekstilutleie, tekstilvask og annen tekstilservice for selskapets eiere, samt for øvrige kunder i den grad vaskeriets kapasitet tillater dette.”

2.11.2 Organisasjon

Virksomheten er lokalisert i Stange og har 36 ansatte. Virksomheten har ikke datterselskaper eller eierandeler i tilknyttede selskap.

2.11.3 Virksomhet

Virksomheten driver tekstilutleie og vaskeridrift til helseinstitusjoner.

2.11.4 Økonomi

Resultatregnskap	2008	2007	2006	2005
Sum driftsinntekter	27 020 000	25 927 000	24 445 000	24 019 000
Sum driftskostnader	24 985 000	24 114 000	21 008 000	21 489 000
Driftsresultat	2 035 000	1 813 000	3 437 000	2 530 000
Netto finans	128 000	285 000	92 000	133 000
Årsresultat	1 732 000	1 554 000	2 532 000	1 634 000
Balanseregnskap	2008	2007	2006	2005
EIENDELER				
Sum anleggsmidler	12 504 000	10 859 000	9 585 000	8 333 000
Sum omløpsmidler	11 575 000	10 903 000	11 136 000	11 405 000
Sum eiendeler	24 079 000	21 762 000	20 721 000	19 738 000

EGENKAPITAL OG GJELD	2008	2007	2006	2005
Sum egenkapital	9 813 000	8 081 000	13 627 000	11 095 000
GJELD				
Sum langsiktig gjeld	9 125 000	7 835 000	2 400 000	3 000 000
Sum kortsiktig gjeld	5 141 000	5 846 000	4 694 000	5 643 000
Sum gjeld	14 266 000	13 681 000	7 094 000	8 643 000
Sum egenkapital og gjeld	24 079 000	21 762 000	20 721 000	19 738 000

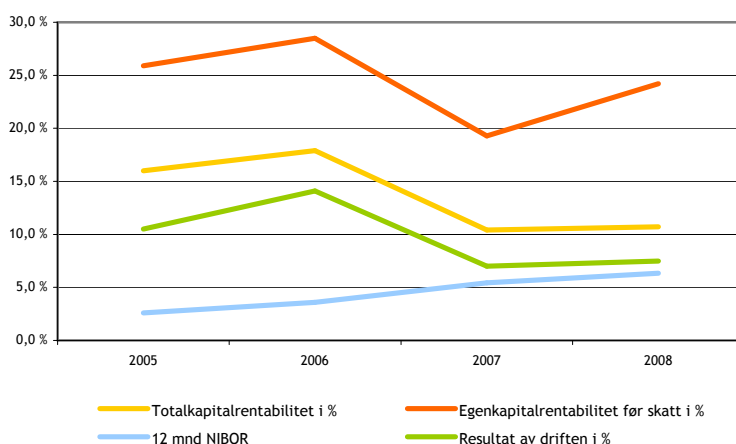
Nøkkeltall	2008	2007	2006	2005
Totalkapitalrentabilitet i %	10,70 %	10,4 %	17,9 %	16,0 %
Egenkapitalrentabilitet før skatt i %	24,20 %	19,3 %	28,5 %	25,9 %
Resultat av driften i %	7,50 %	7,0 %	14,1 %	10,5 %
Likviditetsgrad 1	2,3	1,9	2,4	2
Egenkapitalandel i %	40,80 %	37,1 %	65,8 %	56,2 %
12 mnd NIBOR (effektiv rente)	6,33 %	5,42 %	3,58 %	2,60 %

Selskapets forrentning av kapitalen har de siste årene vært positiv og høyere enn NIBOR.

Selskapets regnskap viser et overskudd for 2008 på 1 731 856 kr som er overført til egenkapital. Driftsresultatet var på 2 035 298 kr, noe bedre enn året før. Selskapets egenkapital er solid og utgjør ca. 9,8 mill kr (40,7% egenkapitalandel).

Hamar kommune mottok i 2007 142 000 kr i utbytte fra virksomheten. Det ble ikke utdelt utbytte for 2008.

Avkastning Hedmark Vaskeri AS



2.11.5 Vurdering av kommunens eierskap

Kommunes eierskap var ved opprettelsen begrunnet med at vaskeriet skal dekke kommunens behov for tekstiler og vaskeritjenester til konkurransedyktige priser, og med god kvalitet og service.

Generalforsamlingen vedtok i 2009 å gi selskapet og administrasjonen i oppdrag å arbeide frem en fusjonsplan med tanke på å fusjonere Hedmark Vaskeri med Oppland vaskeri fra 01.01.2010. Begge

selskapene går inn i det nye selskapet med de eiendeler og forpliktelser som da foreligger. Aksjonærene vil få tildelt aksjer i det nye selskapet i henhold til de aksjer de eier i Hedmark Vaskeri AS og Oppland Vaskeri AS. Det er ikke avgjort hvor et nytt selskap vil bli lokalisert, men det er klart at Hedmark Vaskeri AS må ut av nåværende lokaler på Sannerud innen 2012. Styrene har opplyst at det er ønskelig at nåværende aksjonærer viderefører sitt eierskap i et fusjonert selskap.

Kommunen har en liten aksjepost i selskapet som vil bli ytterligere redusert ved en fusjon. Kommunen vil komme tilbake med en vurdering av hvorvidt kommunen skal opprettholde sitt eierskap når fusjonsplanen og vilkårene rundt fusjonen er endelig klarlagt.

Hamar kommune kjøper tjenester fra Hedmark Vaskeri AS for rundt 2 til 2,5 mill pr år. Dersom kommunen selger seg ut, vil kjøp av denne type tjenester måtte konkurranseutsettes.

2.11.6 Konklusjon

Hedmark Vaskeri AS er leverandør av klær og vaskeritjenester til helseinstitusjoner i kommunen. Virksomheten drives på forretningsmessig grunnlag og resultatet måles bedriftsøkonomisk. Hamar kommune vil ta stilling til hvorvidt kommunen opprettholder sitt eierskap når fusjonsplanen og vilkårene rundt den planlagte fusjonen med Oppland Vaskeri AS er endelig klarlagt.

2.12 Opplandske dampskibsselskap AS

Organisasjonsnummer: 915 025 064
 Kommunens eierandel: 1,6 %.
 Andre eiere: Største eier er Gjøvik kommune med eierandel på 6,9 %
 Stiftelsesdato: 05.11.1852
 Aksjekapital: 1.064.700
 Daglig leder:
 Styrets leder: Bjørn Blichfeldt
 Styrets nestleder: Knut Thorolf Sandvold
 Styremedlemmer: Jan Håvar Korshavn, Riitta Helgestad, Finn Bergstrøm
 Revisor: Samarbeidende revisorer AS

2.12.1 Selskapets formålsparagraf

Dampskipsfart på Mjøsa, og alt som står i forbindelse med dette.

2.12.2 Organisasjon

Selskapet har en ansatt. Virksomheten har sitt hovedkontor på Gjøvik.

2.12.3 Virksomhet

Selskapet er eier og er ansvarlig for driften av Skibladner på Mjøsa.

2.12.4 Økonomi

Resultatregnskap	2008	2007	2006	2005
Sum driftsinntekter	10 062 874	11 270 000	11 463 000	8 794 000
Sum driftskostnader	11 199 386	10 865 000	11 055 000	8 736 000
Driftsresultat	-1 136 512	405 000	408 000	58 000
Sum finansinntekter	12 075	11 000	4 000	0
Sum finanskostnader	18 948	5 000	4 000	9 000
Netto finans	-6 873	6 000	0	-9 000
Årsresultat	-1 143 385	296 000	294 000	35 000

Balanseregnskap	2008	2007	2006	2005
EIENDELER				
Sum anleggsmidler		116 000	265 000	428 000
Sum omløpsmidler		2 097 000	1 325 000	1 573 000
Sum eiendeler		2 213 000	1 590 000	2 001 000

EGENKAPITAL OG GJELD	2008	2007	2006	2005
Sum egenkapital	-360 395	777 000	472 000	165 000
GJELD				
Sum langsiktig gjeld				
Sum kortsiktig gjeld	1 425 151	1 436 000	1 118 000	1 836 000
Sum gjeld	1 425 151	1 436 000	1 118 000	1 836 000
Sum egenkapital og gjeld	1 064 756	2 213 000	1 590 000	2 001 000

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning av fortsatt drift. Hele aksjekapitalen inklusive overkursfondet er tapt. På grunn av det dårlige økonomiske resultatet planlegges tiltak som skal gi bedre resultat, og styret anbefaler fortsatt drift.

2.12.5 Vurdering av kommunens eierskap

Dagens eierskap i AS Opplandske Dampskibsselskap har et historisk utgangspunkt. Driften av båten på Mjøsa er trolig et av de viktigste varemerker for regionen i turistsammenheng.

2.12.6 Konklusjon

Kommunes eierskap i AS Opplandske dampskibsselskap opprettholdes som i dag. Eierskapet har primært et kulturpolitisk formål. Det er ikke forventinger om utbytte.

2.13 Hedmark revisjon IKS

Organisasjonsnummer:	974 644 576
Kommunens eierandel:	22,9 %
Andre eiere:	Ringsaker kommune (26,6%), Stange kommune (15,4%), Løten kommune (6,1%), Elverum kommune (15,8%), Åmot kommune (3,7%), Stor-Elvdal kommune (2,4%), Trysil kommune (5,6%), Engerdal kommune (1,3%)
Stiftelsesdato:	14.03.2003
Aksjekapital:	Ubegrenset ansvar for deltakerne
Daglig leder:	Morten Alm Birkelid
Styrets leder:	Asbjørn Nygaard
Styrets nestleder:	Bente Mostulien Vestues
Styremedlemmer:	Synnøve Fjærgård, Sveinung Løvholm, Hege Flygind Henriksen
Revisor:	Glåmdal revisjon IKS

2.13.1 Selskapets formålparagraf

”Hedemarken revisjon IKS har som oppgave å utføre revisjon i kommuner i henhold til Lov om kommuner og fylkeskommuner av 25. september 1992, §60 og skal sikre de deltakende kommuner revisjon i egen regi. Hedemarken revisjon IKS skal på vegne av kommunestyret og kontrollutvalget sørge for den løpende kontroll med forvaltningen i kommuner i henhold til forskrift om revisjon og forskrift om kontrollutvalg. Arbeidsområdet er nærmere definert i forskrift om revisjon. Hedemarken revisjon IKS skal videre ha som formål å kunne tilby revisjons- og rådgivningstjenester ovenfor forskjellige virksomheter som kommuner er økonomisk involvert i, eller har øvrige interesser i. Selskapet kan også tilby sine tjenester til private selskaper med og uten revisjonsplikt. Alle eksterne oppdrag som ikke er en del av kommunens forvaltningsvirksomhet skal være selvfinansierende. Avtale om revisjon inngås mellom oppdragsgiverne og Hedemarken revisjon IKS ved daglig leder.”

2.13.2 Organisasjon

Selskapet består av tidligere Hedemarken Revisjon IKS og Østerdal Revisjon IKS, som ble fusjonert med virkning fra 01.01.2005.

Hedmark Revisjon IKS har 17 ansatte. Virksomheten har kontorer i Hamar og Elverum, men er besluttet samlokalisert på Løten i løpet av 2009.

Virksomheten har eierinteresser i Revisor AS (49%). Denne virksomheten har til formål å utføre revisjon for andre oppdragsgivere som ikke er eiere. Øvrige eiere i Revisor AS er registrerte revisorer og ledelsen i Hedmark Revisjon IKS.

2.13.3 Virksomhet

Selskapets formål er å utføre revisjon i kommuner i henhold til kommuneloven §§ 78 og 79, samt på vegne av kommunestyret og kontrollutvalget i eierkommunene sørge for den løpende kontroll med forvaltningen. Selskapet skal kunne tilby revisjons- og veiledningstjenester overfor virksomheter som kommunen er økonomisk involvert i, eller har andre interesser i. Selskapet kan også tilby tjenester til private. Denne delen av virksomheten er skilt ut i et eget selskap for å unngå kryssubsidiering.

Tjenestene leveres etter reglene om egenregi og til selvkost. Deltakerkommunene har forpliktet seg til å kjøpe revisjonstjenester av selskapet så lenge de er inne på eiersiden.

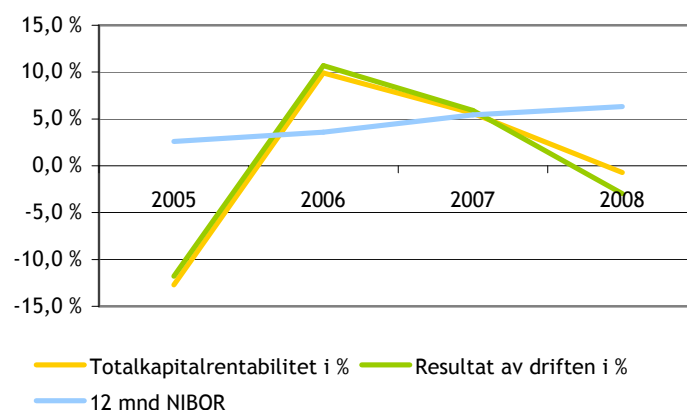
2.13.4 Økonomi

Resultatregnskap	2008	2007	2006	2005
Valutakode	NOK	NOK	NOK	NOK
Sum driftsinntekter	12 346 718	11 291 000	11 802 000	11 868 000
Sum driftskostnader	12 715 520	10 622 000	10 534 000	13 274 000
Driftsresultat	-368 802	669 000	1 268 000	-1 406 000
Sum finansinntekter	251 121	160 000	82 000	164 000
Sum finanskostnader	0	1 000	0	0
Netto finans	251 121	159 000	82 000	164 000
Årsresultat	1 530 228	828 000	1 350 000	31 000

Balanseregnskap	2008	2007	2006	2005
EIENDELER				
Sum anleggsmidler	12 678 109	11 036 000	9 546 000	10 120 000
Sum omløpsmidler	4 860 669	4 679 000	4 301 000	3 357 000
Sum eiendeler	17 538 778	15 715 000	13 847 000	13 477 000
EGENKAPITAL OG GJELD				
Sum egenkapital	-448 575	-639 000	-1 177 000	-3 628 000
GJELD				
Sum langsiktig gjeld	15 998 538	14 697 000	12 952 000	14 690 000
Sum kortsiktig gjeld	1 988 815	1 657 000	2 072 000	2 415 000
Sum gjeld	17 987 353	16 354 000	15 024 000	17 105 000
Sum egenkapital og gjeld	17 538 778	15 715 000	13 847 000	13 477 000

Nøkkeltall	2008	2007	2006	2005
Totalkapitalrentabilitet i %	-0,7 %	5,6 %	9,9 %	-12,7 %
Resultat av driften i %	-3,0 %	5,9 %	10,7 %	-11,8 %
Likviditetsgrad 1	2,4	2,8	2,1	1,4
12 mnd NIBOR	6,33 %	5,42 %	3,58 %	2,60 %

Avkastning og resultat Hedmark revisjon IKS



Selskapet hadde negativt driftsresultat i 2008, men bruk av tidligere års regnskapsmessige mindreforbruk gir et positivt årsresultat på 1 530 228 kr. Selskapet vedtok å tilbakeføre 900 000 kr til eierkommunene i 2008.

2.13.5 Vurdering av kommunens eierskap

Kommunen står fritt med hensyn til om den ønsker å utføre revisjonstjenesten i egenregi eller konkurranseutsette tjenesten. Kommunen vurderer det slik at revisjonstjenestene bør utføres i egenregi slik at kommunens eierskap opprettholdes. Det er en forutsetning at selskapet leverer tjenester som er konkurransedyktig med hensyn til pris og kvalitet, og at selskapet kan dokumentere dette i form av tall fra benchmarking el.

Selskapet leverer tjenester etter avtale med kommunen. Det er kontrollutvalget som er delegert myndighet til å inngå og å følge opp avtalen.

Hamar har i dag et medlem og et varamedlem i selskapets eierorgan. Ingen av disse er folkevalgte i Hamar. Kommunen vil styrke den politiske forankringen og styringen ved at representantskapets medlemmer skal velges blant de faste medlemmene i kommunestyret.

2.13.6 Konklusjon

Hedmark revisjon IKS leverer lovpålagte revisjonstjenester til kommunen. Hamar kommune ønsker å videreføre dagens eierskap for å opprettholde egenregi. Det er en forutsetning av tjenestene som leveres er konkurransedyktige mht pris og kvalitet. Dette må kunne dokumenteres i form av tall fra benchmarking el.

Kommunen vil styrke den politiske forankringen og styringen ved at representantskapets medlemmer skal velges blant de faste medlemmene i kommunestyret.

2.14 Hias IKS

Organisasjonsnummer:	947 293 265
Kommunens eierandel:	51 %
Andre eiere:	Stange kommune 24%, Løten kommune 8 %, Ringsaker kommune 17%
Stiftelsesdato:	01.11.1974
Aksjekapital:	ubegrenset ansvar for deltakerne
Daglig leder:	Morten Finborud
Styrets leder:	Jan Tyriberget
Styrets nestleder:	Kristin Malonæs
Styremedlemmer:	Christel Meyer, Bente Elin Lilleøkseth, Ole Johan Hjelmstad, Roy Rindal og Lise Marit Brodal.
Revisor:	Hedmark revisjon IKS

2.14.1 Selskapets formålparagraf

”Å anlegge, eie og drive kommunalteknisk fellesanlegg for vann, avløp og renovasjon i de deltakende kommuner etter de til enhver tid gjeldende konsesjonsvilkår. Etter anmodning fra en eller flere av de deltakende kommuner kan selskapet ta på seg oppgaver som det er naturlig å utøve. På eget initiativ skal selskapet analysere situasjonen i VAR-sektoren, og komme med tilrådninger om nye tiltak eller endringer. Når dette fremmer selskapets kompetanse eller gir beregnede tekniske/økonomiske driftsfordeler kan Hias IKS tegne selskaper som er organisert i henhold til norsk aksjelovgivning alene eller i samarbeid med andre, opprette samarbeid eller IKS med andre kommuner eller IKS, og påta seg oppgaver for andre kommuner eller selskap.”

2.14.2 Organisasjon

Virksomheten har 60 ansatte. HIAS har eierskap i en rekke virksomheter, slik det fremgår av skissen på neste side:

Hias Næring AS er et holdingselskap hvor Hias IKS har samlet sin skattepliktige og risikoutsatte virksomhet.

Mjøsanlegget AS ligger på Lillehammer og behandler våtorganisk avfall fra husholdninger i Mjøsregionen.

Hias Bioenergi AS skal eie og forvalte aksjer og aktiviteter knyttet til Bioenergiproduksjon. Det er i dag ingen virksomhet i selskapet etter at Hias har valgt å ikke gå inn på eiersiden i forbindelse med etablering av avfallsforbrenningsanlegg i regionen.

Hias Drift AS driver utleie av bygg og maskiner til Hias IKS. Selskapet ble opprettet i forbindelse med etablering av plastsorteringsanlegg på Heggvin. Anlegget er nå nedlagt.

Hias Miljøpartner AS er i hovedsak et faktureringselskap for risikoutsatt og/eller skattepliktig virksomhet som er utført av personale i Hias IKS. Selskapet har til formål å selge tjenester til eksterne, og derigjennom styrke Hias sin kompetanse innefor VAR-sektoren.

Østlandet Gjenvinning AS (Retura) tilbyr renovasjonsløsninger til næringslivet i Hamar-regionen, basert på kildesortering.

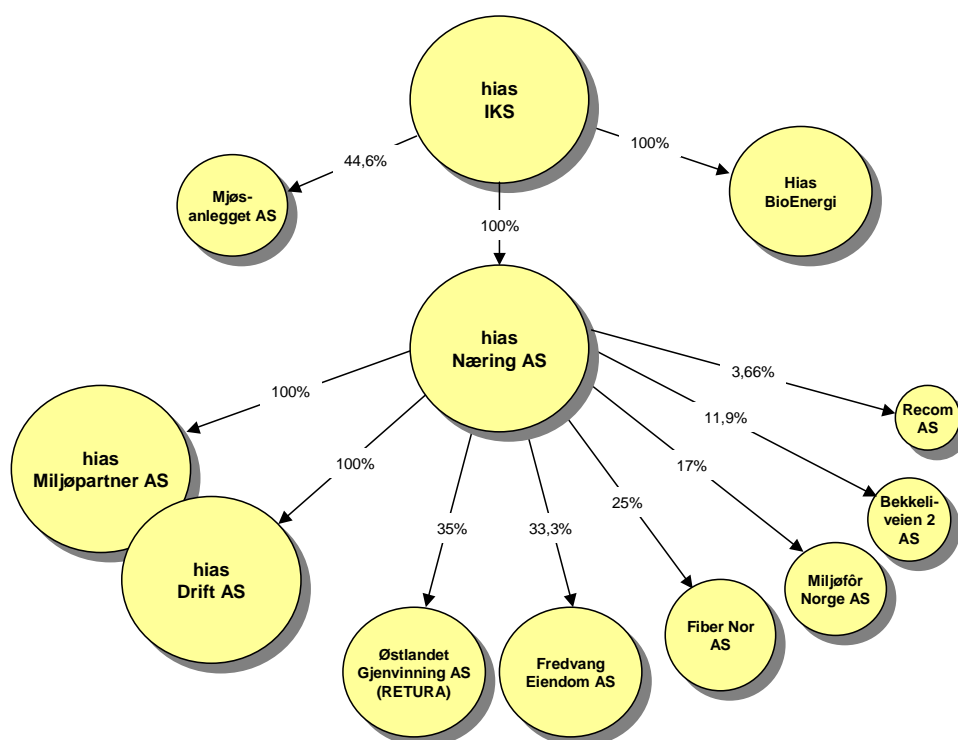
Fiber Nor AS er opprettet for å bygge papirsorteringsanlegg i tilknytning til Norske Skog på Skogn. Det er ingen aktivitet i selskapet og det er fremdeles usikkert om byggingen av dette anlegget blir realisert.

Miljøfôr Norge AS produserer flytende svinefôr av biprodukter fra næringsmiddelindustrien. Tidligere ble matavfall fra storhusholding brukt i produksjonen, noe som er bakgrunnen for Hias sin deltakelse i selskapet.

Rekom AS driver med megling og salg av avfallsfraksjoner til gjenvinning av materialer eller bruk som brensel i energianlegg.

Fredvang Eiendom AS utvikler eiendomsmassen på Fredvang (Vangsvn 143). Huser blant annet Hias' administrasjon og ledelse.

Bekkelivn 2 er et eiendomsselskap som blant annet huser LabNett AS på Hamar.



2.14.3 Virksomhet

Hias IKS er et interkommunalt vann, avløp og renovasjonsselskap som er dannet og eid av kommunene Hamar, Løten og Ringsaker. Selskapet er organisert som et interkommunalt selskap (IKS). Virksomheten har kontoradresse i Hamar, men driver anlegg og tekniske installasjoner i alle eierkommunene.

Hias IKS leverer vann-, avløps- og renovasjonstjenester i de deltakende kommunene. Tjenestene skal leveres til selvkost. Det er inngått følgende avtaler mellom Hias og Hamar kommune:

- Avtale om innsamling av forbruksavfall (1995)
- Avtale om bygging og drift av gjenbruksstasjon (1995)
- Avtale om levering av vann (2005)

Fra 2009 vil det bli forbudt å deponere organisk avfall. Hias har inngått avtale med Eidsiva om levering av avfall til avfallsforbrenningsanlegg på Trehørningen.

Eierkommunene utgjør det vesentligste av kundegrunnlaget for selskapet og konsernet. I 2008 utgjorde eierkommunens andel av omsetning og kundefordringer henholdsvis 71% og 82%.

2.14.4 Økonomi

Resultatregnskap	2008	2007	2006	2005
Sum driftsinntekter	158 733 000	125 661 000	117 337 000	110 990 000
Sum driftskostnader	145 693 000	120 006 000	111 455 000	103 823 000
Driftsresultat	13 040 000	5 655 000	5 882 000	7 167 000
Sum finansinntekter	2 557 000	2 295 000	1 486 000	1 016 000
Sum finanskostnader	5 628 000	2 946 000	1 797 000	1 143 000
Netto finans	-3 070 000	-651 000	-311 000	-127 000
Årsresultat	9 970 000	5 004 000	5 571 000	7 040 000

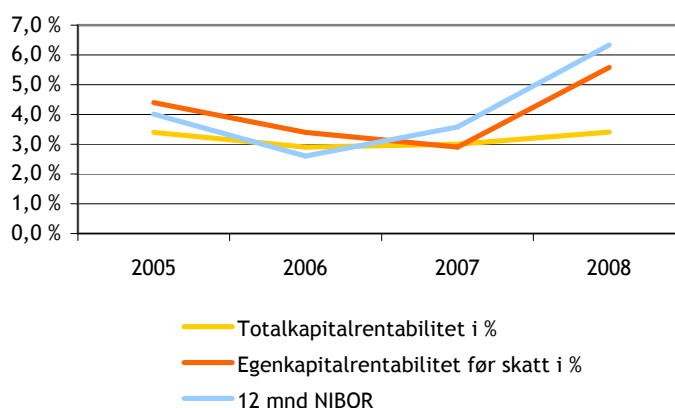
Balanseregnskap	2008	2007	2006	2005
EIENDELER				
Sum anleggsmidler	234 985 000	216 576 000	201 780 000	194 044 000
Sum omløpsmidler	79 166 000	53 806 000	66 652 000	49 364 000
Sum eiendeler	314 151 000	270 382 000	268 432 000	243 408 000
EGENKAPITAL				
Sum egenkapital	183 771 000	173 800 000	168 795 000	163 223 000
GJELD				
Sum langsiktig gjeld	111 115 000	76 677 000	81 166 000	62 621 000
Sum kortsiktig gjeld	19 266 000	19 905 000	18 471 000	17 564 000
Sum gjeld	130 381 000	96 582 000	99 637 000	80 185 000
Sum egenkapital og gjeld	314 152 000	270 382 000	268 432 000	243 408 000

Nøkkeltall	2008	2007	2006	2005
Totalkapitalrentabilitet i %	3,4 %	3,0 %	2,9 %	3,4 %
Egenkapitalrentabilitet før skatt i %	5,6 %	2,9 %	3,4 %	4,4 %
Resultat av driften i %	8,2 %	4,5 %	5,0 %	6,5 %
Likviditetsgrad 1	4,1	2,7	3,6	2,8
Egenkapitalandel i %	58,5 %	64,3 %	62,9 %	67,1 %
12 mnd NIBOR	6,33 %	3,58 %	2,60 %	4,01 %

Den store økningen i omsetningen fra 2007 til 2008 skyldes overtagelse av renovasjonsordningen for Ringsaker fra 01.05.2009.

Selskapet har meget god likviditet og egenkapitalsituasjonen vurderes som god. Eierkommunen har ikke anledning til å ta ut utbytte utover den frie egenkapitalen siden selskapet skal drive til selvkost. Hamar kommune vil vurdere om det er grunnlag for å fatte en slik beslutning.

Avkastning Hias IKS



Siden prisene til eierkommunene er basert på selvkost, vil risikoen knyttet til fremtidige resultater i Hias IKS være liten. Selvkostgraden er rentesensitiv, hvilket innebærer at svingninger i rentemarkedet får konsekvenser for prisen. Selvkostgraden i 2008 var 100,6%. Akkumulert fra 2003 er selvkostgraden 95,2%.

2.14.5 Vurdering av kommunens eierskap:

Hias IKS er i dag et solid og godt drevet VAR-selskap.

Kommunestyret har ved behandling av sak om selskapskontroll i Hias (kommunestyresak 86/07) anmodet om at følgende blir vurdert:

- hvordan eierkommunenes innflytelse på Hias sin næringsvirksomhet som er organisert i datterselskaper, kan styrkes i forhold til i dag.
- hvordan eierkommunens kontroll med datterselskapene til Hias IKS kan tas bedre vare på enn i dag.
- valgkomiteens mandat, herunder prinsipper for valg av styreleder og oppnevning av representanter i styrene i heleide aksjeselskaper. Det bes særlig om en vurdering av om det er uheldig at ordfører innehar styreverv.

Eierkommunenes innflytelse på og kontroll med datterselskaper:

Hias IKS kan etablere eller tegne aksjer i selskaper når det fremmer selskapets kompetanse eller gir beregnede tekniske/økonomiske driftsfordeler. Selskapet har i dag direkte og indirekte eierskap i en rekke selskaper innenfor renovasjon, men også noe innen eiendom og bioenergi.

Hias IKS er lokalisert i Fredvang eiendom AS. Eierskapet i Bekkeliveien 2 er historisk betinget og vil i følge selskapets ledelse bli solgt. Forøvrig er eierskapet i øvrige selskaper knyttet opp mot VAR-sektoren og blant annet begrunnet med at deltakelsen gir mulighet for utvikling og kompetanseheving innenfor Hias sine kjerneområder. Deltakelse i blant annet Østlandet Gjenvinning AS og Rekom AS er begrunnet med økt utnytting av etablert infrastruktur eller økt volum ved avfallshåndteringen. Dette bidrar til redusert kostnadsnivå innenfor Hias sine kjerneområder.

Det er ikke grunnlag for å anta at Hias sitt eierskap i disse selskapene går ut over vedtektene. Dersom kommunene ønsker sterkere styring kan man f eks stille krav om at deltakelse i annen virksomhet skal godkjennes av generalforsamlingen i Hias. Det må i så fall gjøres endringer i selskapsavtalen.

Prinsipper for valg:

Hamar har i dag 7 medlemmer i representantskapet. Av disse er to faste medlemmer i kommunestyret, mens en er vara. De øvrige er ikke folkevalgte. Kommunen vil styrke den politiske forankringen og

styringen ved at representantskapets medlemmer skal velges blant faste representanter i kommunestyret.

Representantskapet har vedtatt en instruks for valgkomitè i Hias. 3 av 5 av dagens styrerepresentanter, som ikke er valgt av og blant de ansatte, sitter i dag som ordfører eller varaordfører i eierkommunene.

Eier har gjennom representantskapet en kontrollfunksjon overfor selskapet. Ordførerrollen er den fremste eierrepresentanten for kommunen. For å unngå mulige rollekonflikter ønsker kommunen å være forsiktig med at ledende folkevalgte eller administrativ ledelse deltar i selskapets styrer. Hamar kommune ønsker av den grunn at ledende folkevalgte og administrativ ledelse ikke velges inn i selskapets styre, med mindre den aktuelle personen besitter en særlig kompetanse som ikke kan ivaretas av andre.

Styret bør ha både bransjespesifikk kunnskap, god kunnskap om kommunesektoren og bred forståelse for den samfunnspolitiske betydningen Hias har. Kommunen vurderer det slik at selskapet bør ha medlemmer i styret med politikerkompetanse.

Skillet mellom bestiller og utfører:

Ansvarsforholdet mellom Hias som driver anleggene og leverer tjenestene, og kommunen og rådmannen som er ansvarlig for de tjenester som skal leveres til innbyggere - fremstår i dag som noe uklart.

Kommunestyret fattet på denne bakgrunn et prinsippvedtak i 2007 om oppgavefordeling mellom kommunen og Hias innen renovasjon av husholdingsavfall:

- Renovasjonsgebyr for husholdinger skal beregnes etter selvkost for Hamar kommune og ikke felles for flere kommuner
- Kommunen fakturerer gebyrene selv
- Kommunen beholder forvaltningsmyndigheten
- Kommunen beholder skille mellom forvaltning/bestilling og utførelse av tjenesten renovasjon. Kommunen ivaretar bestillingsfunksjonen gjennom avfallsplan, renovasjonsforskrifter og egne saker.
- Hias har ansvar for fellesanleggene for kommunene etter selskapsavtalen for Hias IKS. Kommunen har ansvar for tilleggsoppgaver.
- Kommunen inngår egen avtale med Hias om tilleggsoppgaver.

Dette innebærer at Hias skal ha ansvar for å drive fellesanleggene og levere tilleggsoppgaver/tjenester etter avtale med kommunen. Forvaltningsmyndigheten etter forurensningsloven ivaretas av kommunen v/rådmannen. Rådmannen har i tillegg bestillerfunksjonen, samt ansvar for å følge opp avtaler som er inngått med Hias.

Det er behov for å tydeliggjøre denne rolledelingen. Avtalene vi har med Hias om tilleggstjenester har ikke vært revidert på lang tid. Det er derfor behov for å revidere eksisterende avtaler, og eventuelt inngå nye avtaler.

2.14.6 Konklusjon

Kommunens eierskap i Hias er politisk begrunnet. Selskapets oppgaver ligger innenfor kommunens lovpålagte kjerneområder; vann, avløp og renovasjon. Kommunen forventer at selskapet har gode miljømessige løsninger innenfor sitt tjenesteområde, og at de tjenester som leveres er konkurransedyktige mht til pris og kvalitet. Dette må kunne dokumenteres i form av bench marking el.

Kommunen ønsker å tydeliggjøre skillet mellom selskapets rolle som leverandør av tjenester, kommunens rolle som bestiller (med ansvar overfor brukere), og kommunens rolle som forvaltningsmyndighet. Tidligere inngåtte avtaler vil bli gjennomgått og revidert, og nye avtaler vil bli

inngått ved behov. Kommunen vil sammen med øvrige eierkommuner vurdere om det er behov for å endre selskapsavtalen slik at den åpner opp for tettere styring med Hias sin næringsvirksomhet.

Kommunens representanter i representantskapet skal velges blant kommunestyrets faste medlemmer.

2.15 Hedmarken IKT

Organisasjonsnummer:	989141147
Kommunens eierandel:	51,6 %
Andre eiere:	Stange kommune, Løten kommune
Stiftelsesdato:	01.01.2006
Aksjekapital:	ubegrenset ansvar for deltakerne
Daglig leder:	Frode Danielsen
Styrets leder:	Svein M Skaaraas
Styrets nestleder:	
Styremedlemmer:	Gaute Arneson og Ragnar Christoffersen
Revisor:	Hedmark revisjon IKS

2.15.1 Selskapets formålsparagraf

”Hedmarken IKT skal ivareta oppgaver knyttet til drift, service, forvaltning og utvikling av eierkommunenes informasjons- og kommunikasjonsteknologi (IKT), samt inngåelse og oppfølging av avtaler om kjøp av tjenester og andre varer fra eksterne leverandører innenfor dette området. Selskapet skal være konkurransedyktig på pris og kvalitet. Hedmarken IKT skal håndtere oppdrag etter bestilling fra kommunene og innefor rammene av deltakerkommunenes til enhver tid gjeldene IKT-strategier. Definisjonen av formål og ansvarsområde er uttømmende.”

2.15.2 Organisasjon

Hedmarken IKT har 20 ansatte og to lærlinger.

2.15.3 Virksomhet

Hedmarken IKT drifter IKT-løsninger for kommunene Hamar, Stange og Løten. Selskapet har i tillegg i solgt konsulenttenester til andre kommuner. Omfanget av eksternt salg har vært lite.

Deltakerne har forpliktet seg til å kjøpe oppdrag som faller innenfor samarbeidets formål ut 2009. Selskapet leverer kun tjenester etter bestilling fra kommunene. Det er således innført et skille mellom Hedmarken IKT som utfører og kommunen som bestiller.

Hedmarken IKT har i brev til eierkommunene våren 2009 bedt om at eierne i god tid før 31.12.2010 har lagt en klar strategi for Hedmarken IKT. Hedmarken IKT peker selv på at selskapet bør øke i volum for å oppnå tilstrekkelig kritisk masse for å kunne tilby IKT-løsninger som til enhver tid er i takt med kommunens krav innenfor IKT. Virksomheten har derfor behov for å videreutvikle gode og attraktive kompetansetilbud. Selskapet peker på ulike muligheter for ekspansjon, herunder:

- Knytte flere kommuner til selskapet, enten som eiere eller som kunder
- Salg av tjenester og produkter til andre offentlige og private kunder

2.15.4 Økonomi

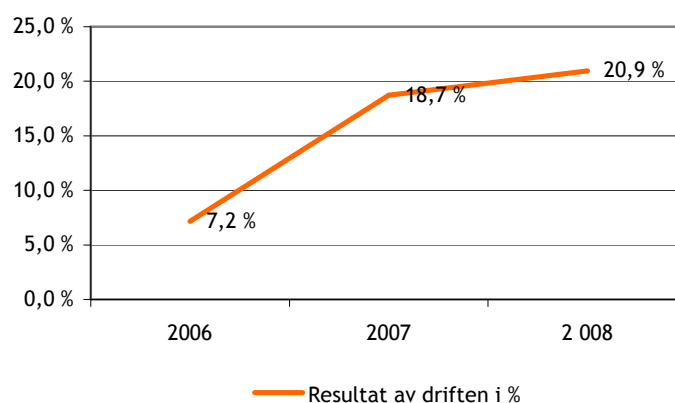
Resultatregnskap	2008	2007	2006
Sum driftsinntekter	30 111 202	32 228 958	23 416 994
Sum driftskostnader	23 806 645	26 197 584	21 741 369
Driftsresultat	6 304 557	6 031 374	1 675 625
Sum finansinntekter	9 310 825	4 556 447	48 295
Sum finanskostnader	14 225 466	7 092 141	
Netto finans	-4 914 641	-2 535 694	48 295
Årsresultat	1 389 916	3 495 680	1 723 920
Avsatt utbytte		0	0

Balanseregnskap	2008	2007	2006
EIENDELER			
Sum anleggsmidler	10 476 763	9 393 168	0
Sum omløpsmidler	7 261 228	7 871 764	3 234 107
Sum eiendeler	17 737 991	17 264 932	3 234 107
EGENKAPITAL			
Sum egenkapital	4 260 423	4 755 681	1 723 920
GJELD			
Sum langsiktig gjeld	9 456 161	6 923 728	0
Sum kortsiktig gjeld	4 021 407	5 585 523	1 510 187
Sum gjeld	13 477 568	12 509 251	1 510 187
Sum egenkapital og gjeld	17 737 991	17 264 932	3 234 107

Nøkkeltall	2008	2007	2006
Resultat av driften i %	20,9 %	18,7 %	7,2 %
Likviditetsgrad 1	1,8	1,4	2,1

Utviklingen i driftsresultat har vært meget positiv de siste tre årene.

Resultatutvikling HIKT



2.15.5 Vurdering av kommunens eierskap

Eierkommunene har gjennom etablering av Hedmarken IKT styrket kvaliteten og omfanget på kommunenes IKT-løsninger. Samordningen har gitt stordriftsfordeler som styrkede kompetansemiljøer og konkurransedyktige priser. Etableringen av Hedmarken IKT har gitt kommunene bedre og mer stabile IKT-tjenester enn før.

Brukerundersøkelser gjennomført i 2006, 2007 og 2008 viser at brukerne er godt fornøyd med kvaliteten på tjenestene som leveres.

Hamar kommune foretok høsten 2007 beregninger som viser at kostnaden pr PC i drift var redusert med 38 % sammenlignet med kostnaden før opprettelsen av Hedmarken IKT. Kvaliteten på tjenesten har også økt, blant annet ved at opptiden på systemene er bedret, i tillegg til at det er etablert døgndrift.

Hamar kommune er positiv til utvidelse av antall eiere, og/eller at det opprettes et eget selskap for levering av tjenester til andre kunder.

2.15.6 Konklusjon

Hedmarken IKT leverer viktige støttetjenester til kommunen. Kommunen finner det hensiktsmessig at disse tjenestene leveres i egenregi. Kommunen forventer at selskapet tilbyr gode IKT-løsninger innenfor kommunens tjenesteområder, og at de tjenester som leveres er konkurransedyktige mht til pris og kvalitet. Dette må kunne dokumenteres i form av benchmarking el. Hamar kommune er positiv til utvidelse av antall eiere, og/eller at det opprettes et eget selskap for levering av tjenester til andre kunder.

2.16 Hedmarken interkommunale brannvesen (HIB)

Organisasjonsnummer:	983 433 456
Eiere:	Hamar kommune, Stange kommune og Løten kommune
Stiftelsesdato:	01.01.1998
Aksjekapital:	Ubegrenset ansvar for deltakerne
Daglig leder:	Geir Maller
Styrets leder:	Tor Skraastad
Styrets nestleder:	Erik Holst
Styremedlemmer:	Christel Meyer, Harald Romstad, Aasa Gjestvang, Per Gustav Østli og Per Holm
Revisor:	Hedmark revisjon

2.16.1 Selskapets formålsparagraf

HIB skal dekke de tre deltakerkommunenes plikter og ansvar etter Lov om brannvern mv. lov om brannfarlige varer som væsker og gasser under trykk og lov om eksplosive varer - med forskrifter - samt beredskap ved akutt forurensning. Andre oppgaver som naturlig kan legges til et brann- og redningsvesen kan etter avtale tillegges HIB

2.16.2 Organisasjon

HIB hadde pr 31.12.2008 42 årsverk fordelt på 41 heltids- og 26 deltidsansatte. I tillegg har virksomheten 2 lærlinger.

2.16.3 Virksomhet

HIB dekker de deltakende kommuners oppgaver og myndighet etter brann- og eksplosjonsvernloven, herunder brannberedskap og brannforebygging, samt oppgaver og myndighet etter forurensningsloven kapittel 6 om akutt forurensning. Virksomheten er delegert myndighet til å fatte enkeltvedtak.

HIB utfører i tillegg:

- Førsteinnsats i søndre del av Ringsaker etter avtale med Ringsaker kommune
- Restverdiredning i Hedmark, samt deler av Akershus etter avtale med forsikringsbransjen
- Overføring av automatisk brannalarm og utrykning for 250 bedrifter og institusjoner
- Utrykning ved automatisk brannalarm etter avtale med 3 vekterselskaper
- Vaktmesterarbeid etter avtale med HOA
- Deltakelse og rolle som vertsbrannvesen i interkommunalt utvalg mot akutt forurensning etter avtale med Hamar, Løten, Stange og Ringsaker kommuner
- Servicetjenester som avstengning av vann, utkjøring av vann, åpning av låste dører, fjerning av is, spyling av gater og trefelling

HIB kjøper etter pålegg fra sentral myndighet brannalarmeringstjenester fra 110-sentralen i Elverum.

2.16.4 Økonomi

Resultatregnskap	2008	2007	2006	2005
Sum driftsinntekter	32 444 934	30 683 789	29 950 361	29 437 420
Sum driftskostnader	31 906 589	29 914 161	28 848 358	29 094 108
Driftsresultat	538 345	769 628	1 102 003	343 312
Sum finansinntekter	2 208 788	2 095 219	1 191 104	2 411 655
Sum finanskostnader	1 762 405	1 890 384	1 221 760	2 605 325
Netto finans	446 383	204 835	-30 656	-193 670
Årsresultat	984 728	974 463	1 071 347	149 642

Balanseregnskap	2008	2007	2006	2005
EIENDELER				
Sum anleggsmidler	48 085 226	43 688 035	41 794 476	24 685 572
Sum omløpsmidler	11 540 121	9 755 908	8 690 417	8 029 252
Sum eiendeler	59 625 347	53 443 943	50 484 893	32 714 824
EGENKAPITAL				
Sum egenkapital	3 570 975	1 881 302	997 699	3 201 888
GJELD				
Sum langsiktig gjeld	51 267 233	46 962 593	44 436 590	24 319 844
Sum kortsiktig gjeld	4 787 139	4 600 048	5 050 604	5 193 092
Sum gjeld	56 054 372	51 562 641	49 487 194	29 512 936
Sum egenkapital og gjeld	59 625 347	53 443 943	50 484 893	32 714 824

2.16.5 Vurdering av kommunens eierskap

HIB ble opprettet i 1998 etter pålegg fra sentrale myndigheter om interkommunalt samarbeid innenfor brannvern.

HIB er i dag delegert all myndighet etter lov om brann- og eksplosjonsfare, samt etter kapittel 6 i forurensingsloven (akutt forurensning). Dette innebærer at selskapet er delegert forvaltningsmyndighet. Det er ikke etablert et skille mellom bestiller- og utfører rollen for oppgaver lagt til HIB. Kommunen vil vurdere om det er grunnlag for å etablere et slikt skille.

2.16.6 Konklusjon

Kommunens eierskap i HIB er politisk begrunnet og virksomheten utfører oppgaver som faller innenfor kommunens kjerneområder, herunder lovpålagte oppgaver innenfor brann- og eksplosjonsvern, samt akutt forurensning. Kommunen forventer at virksomheten har høy kompetanse innenfor sitt tjenesteområde og at de tjenester som leveres er konkurransedyktige mht til pris og kvalitet.

Kommunen vil vurdere om det er behov for å skille mellom selskapets rolle som leverandør av tjenester og kommunens rolle som bestiller av tjenester.

2.17 Hamar kino KF

Organisasjonsnr: 974 636 697
 Kommunens eierandel: 100 %
 Stiftelsesdato: 01.07.2001
 Daglig leder: Espen Jørgensen
 Styrets leder: Tor Rullestad
 Styrets nestleder: Anne Bjørg Røed
 Styremedlemmer: Åshild Karlsen, Knut Faldbakken, Rune Florhaug
 Revisor: Hedmark Revisjon IKS

2.17.1 Selskapets formålsparagraf

Drift av kino. Annen virksomhet i naturlig tilknytning til kinodrift.

2.17.2 Organisasjon

Hamar kommunestyre fattet 06.12.2000 vedtak om at Hamar kino skulle skilles ut fra Hamar kommune som kommunalt foretak. Ordningen trådte i kraft 01.07.2001.

Et KF er ikke et eget rettssubjekt, men en del av kommunen. Virksomheten har ved utløpet av 2008 9,05 årsverk.

2.17.3 Virksomhet

Hamar kino KF driver kinovirksomhet i Hamar

2.17.4 Økonomi

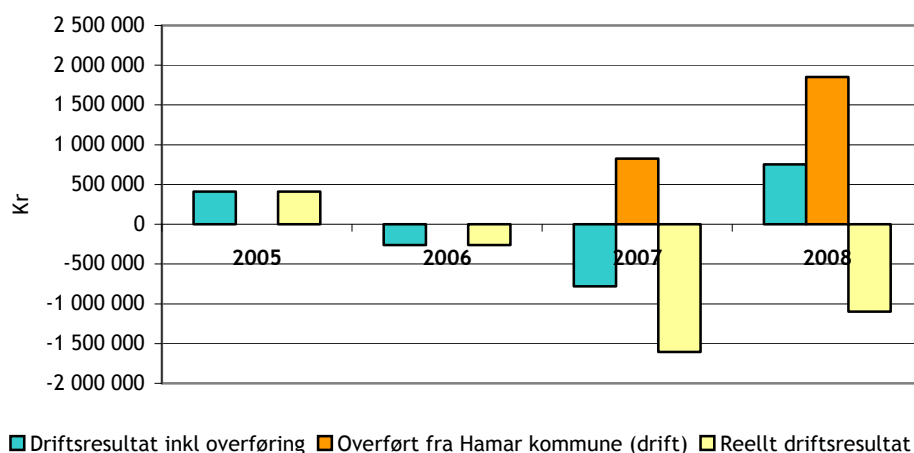
Resultatregnskap	2008	2007	2006	2005
Sum driftsinntekter	15 568 496	11 730 302	12 845 514	12 585 529
Sum driftskostnader	14 815 125	12 511 614	13 108 699	12 172 840
Driftsresultat	753 371	-781 312	-263 185	412 689
Sum finansinntekter	470 280	567 184	662 222	882 142
Sum finanskostnader	1 223 651	1 479 097	984 951	1 490 436
Netto finans	-753 371	-911 913	-322 729	-608 294
Årsresultat	0	-1 693 225	-585 914	-195 605

Balanseregnskap	2008	2007	2006	2005
EIENDELER				
Sum anleggsmidler	8 917 868	7 581 422	7 412 245	7 921 616
Sum omløpsmidler	723 683	909 868	1 903 308	1 882 658
Sum eiendeler	9 641 551	8 491 290	9 315 553	9 804 274

EGENKAPITAL	2008	2007	2006	2005
Sum egenkapital	-833 510	-1 396 959	-654 976	-160 317
GJELD				
Sum langsiktig gjeld	8 965 641	8 387 666	8 189 837	8 809 182
Sum kortsiktig gjeld	1 509 420	1 500 583	1 780 692	1 155 409
Sum gjeld	10 475 061	9 888 249	9 970 529	9 964 591
Sum egenkapital og gjeld	9 641 551	8 491 290	9 315 553	9 804 274

Nøkkeltall	2008	2007	2006	2005
Totalkapitalrentabilitet i %	13,5 %	-2,4 %	4,2 %	13,2 %
Resultat av driften i %	4,8 %	-6,7 %	-2,0 %	3,3 %
Likviditetsgrad 1	0,5	0,6	1,1	1,6

Nullresultatet i 2008 skyldes dekning av tidligere års regnskapsmessige underskudd. Det reelle driftsresultat er negativt (ca. 1,1 mill), selv om regnskapet viser et positivt driftsresultat for 2008 på 753 372 kr. Det regnskapsmessige driftsresultatet for 2008 inneholder overføring fra Hamar kommune på ca. 1,8 mill kr. Foretaket har svak likviditet. Hamar kino KF har de siste to år hatt behov for driftstilskudd fra Hamar kommune (se figur).



2.17.5 Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med etableringen av Hamar kino KF var at dette skulle gjøre organisasjonen mer økonomisk effektiv. Det var også en forventning om at organisasjonen ville bli mer effektiv. Kommunen ønsket videre å høste erfaringer i forhold til eventuell selskapsetablering av mer komplekse deler av kommunens virksomhet, jf. rådmannens utredning 06.11.2000. Etablering av et kommunalt foretak skulle synliggjøre virksomhetenes kostnader og inntekter.

Hamar kommune gjennomførte i 2005 en evaluering av de kommunale foretakene og organiseringen ble opprettholdt, jf. kommunestyresak 11.05.2005, sak 34/05.

Fremtidig organisering av kinoen bør sees i sammenheng med planlegging av nytt kulturhus i Hamar. Det er antydnet flere mulige eierskapsmodeller.

2.17.6 Konklusjon

Hamar Kino KF fortsetter virksomheten som KF. Den fremtidige driftsformen drøftes i sammenheng med eierskap til nytt kulturhus.

2.18 Ankerskogen svømmehall Hamar KF

Organisasjonsnr:	983 492 975
Kommunens eierandel:	100 %
Stiftelsesdato:	06.12.2000
Daglig leder:	Egil Morten Lillehagen
Styrets leder:	Odd Steinar Pedersen
Styrets nestleder:	Kristin Røe
Styremedlemmer:	Espen Overskott, Ann Kristin Reitan Bogen, Jan Roger Andersen
Revisor:	Hedmark Revisjon IKS

2.18.1 Selskapets formålsparagraf

Drive svømmehall. Det skal gis et svømme-, bade- og rekreasjonstilbud for brede brukergrupper, med hovedvekt på mosjon, trivsel, aktivitet og idrett. Tilbudet skal videreutvikles i takt med nye behov. Drive friskvernsenter, med hovedvekt på forebyggende fysisk og psykisk helsearbeid. Foretaket kan drive annen virksomhet i naturlig tilknytning til drift av svømmehall og friskvernsenter.

2.18.2 Organisasjon

Hamar kommunestyre fattet 06.12.2000 vedtak om at Ankerskogen svømmehall skulle skilles ut fra Hamar kommune som kommunalt foretak, Hamar svømmehall KF. Ordningen trådte i kraft 01.07.2001.

Et KF er ikke et eget rettssubjekt, men en del av kommunen. Det er også kommunen som har arbeidsgiveransvaret.

Virksomheten her pr. utløpet av 2008 18,4 årsverk.

2.18.3 Virksomhet

Hamar svømmehall KF driver Ankerskogen svømmehall i Hamar og skal gi et svømme-, bade- og rekreasjonstilbud til det brede lag av befolkningen.

Det er planlagt en større renovering av Ankerskogen svømmehall i løpet av de kommende år.

2.18.4 Økonomi

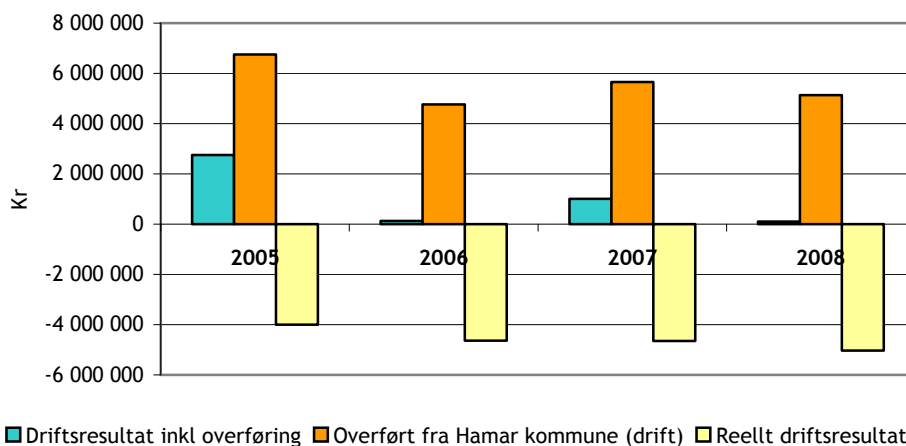
Resultatregnskap	2008	2007	2006	2005
Sum driftsinntekter	20 029 542	19 523 880	15 773 496	19 672 942
Sum driftskostnader	19 924 807	18 518 505	15 641 896	16 917 611
Driftsresultat	104 735	1 005 375	131 600	2 755 331
Sum finansinntekter	1 233 747	521 905	374 260	181 162
Sum finanskostnader	999 592	802 848	287 120	2 805 460
Netto finans	234 155	-280 943	87 140	-2 624 298
Årsresultat	338 890	724 432	218 740	131 033

Balanseregnskap	2008	2007	2006	2005
EIENDELER				
Sum anleggsmidler	8 284 687	7 680 419	6 864 000	6 715 125
Sum omløpsmidler	4 984 173	4 448 628	4 408 000	3 990 506
Sum eiendeler	13 268 860	12 129 047	11 272 000	10 705 631
EGENKAPITAL				
Sum egenkapital	1 296 040	1 284 083	515 000	389 425
GJELD				
Sum langsiktig gjeld	9 274 863	8 705 878	8 246 000	8 128 859
Sum kortsiktig gjeld	2 697 957	2 139 085	2 511 000	2 187 347
Sum gjeld	11 972 820	10 844 963	10 757 000	10 316 206
Sum egenkapital og gjeld	13 268 860	12 129 046	11 272 000	10 705 631

Nøkkeltall	2008	2007	2006	2005
Totalkapitalrentabilitet i %	10,5 %	13,1 %	4,6 %	27,4 %
Resultat av driften i %	0,5 %	5,1 %	0,8 %	14,0 %
Likviditetsgrad 1	1,8	2,1	1,8	1,8

Foretaket har god likviditet.

Driftstilskudd fra Hamar kommune føres som driftsinntekt i regnskapet og gir positivt driftsresultat. Uten driftstilskuddet fra eier går driften med underskudd. Grafen nedenfor viser at det reelle driftsunderskuddet normalt ligger rundt 4-5 mill kr per år.



2.18.5 Vurdering av kommunens eierskap

Formålet med etableringen av Hamar svømmehall KF var at dette skulle gjøre organisasjonen mer økonomisk effektiv. Det var også en forventning om at organisasjonen ville bli mer effektiv. Kommunen ønsket videre å høste erfaringer i forhold til eventuell selskapsetablering av mer komplekse deler av kommunens virksomhet, jf. rådmannens utredning 06.11.2000. Etablering av et kommunalt foretak skulle synliggjøre virksomhetenes kostnader og inntekter.

Hamar kommune gjennomførte i 2005 en evaluering av de kommunale foretakene og organiseringen ble opprettholdt, jf. kommunestyresak 11.05.2005, sak 34/05.

Hamar kommune har i dag eierinteresser i to aksjeselskaper og et kommunalt foretak som har til formål å bygge og/eller drifte større idrettsanlegg i Hamar (HOA AS, Hamar sportsanlegg AS, Ankerskogen svømmehall Hamar KF). I tillegg bygger og drifter kommunen enkelte større idrettsanlegg innenfor den ordinære kommunale driften. Kommunen vil i løpet av inneværende kommunestyreperiode gjennomgå denne strukturen for å se om organiseringen er hensiktsmessig eller om man bør vurdere å se flere av disse anleggene/selskapene i sammenheng.

2.18.6 Konklusjon

Ankerskogen svømmehall Hamar KF fortsetter virksomheten som KF. Den fremtidige driftsformen ses eventuelt i sammenheng med organisering av større idrettsanlegg i Hamar innen utgangen av inneværende kommunestyreperiode.

2.19 Strandsonen infrastruktur Hamar KF

Organisasjonsnr:	991 492 798
Kommunens eierandel:	100 %
Stiftelsesdato:	13.12.2006
Daglig leder:	Hans Jacob Dehlie (Sjåtil & Fornæss) - fungerende
Styrets leder:	Vidar Svendby
Styrets nestleder:	Ann Kristin Bjørnstad
Styremedlemmer:	Christel Meyer, Trond A. Nilsen, Tore Nilsen
Revisor:	Hedmark Revisjon IKS

2.19.1 Selskapets formålsparagraf

Forestå nødvendig koordinering og utbygging av overordnet infrastruktur for området Strandsonen i Hamar kommune (jf område som omfattet av KDP vedtatt 25. juni 2003).

2.19.2 Organisasjon

Selskapet har ingen ansatte og kjøper tjenester knyttet til daglig ledelse og drift av selskapet.

2.19.3 Virksomhet

Foretaket ble stiftet i 2007 etter kommunestyrets vedtak 13.12.2006, sak 109/06, om opprettelse av kommunalt foretak for å bygge ut infrastrukturen i Strandsonen. Hamar kommune forskutterer og bygger ut infrastrukturprosjekt gjennom utbyggingsavtaler med grunneiere og utbyggere i Strandsonen. Oppgjør skjer i form av anleggsbidrag.

Prosjektet medfører betydelig risiko for Hamar kommune. Fremtiden for selskapet er helt avhengig av reguleringsplanen for området. Riksantikvaren og Jernbaneverket er sentrale for utfallet av dette arbeidet.

Det har vært lite aktivitet i foretaket i 2008, og det forventes liten aktivitet også i 2009. Dette skyldes varsel om fredningsforslag fra Riksantikvaren for sentrale deler av området. Arbeidet med å utrede alternative adkomstmuligheter ventes å ta det meste av 2009.

2.19.4 Økonomi

Eget foretaksregnskap føres fra og med 2009. Det foreligger ikke foretaksregnskap for tidligere år. Totale driftskostnader 2007 og 2008 utgjorde 74 231 kr. Totale investeringer i samme periode utgjorde 15 576 491 kr.

2.19.5 Vurdering av kommunens eierskap

Kommunen har en viktig rolle i tilknytning til utbyggingen i strandsonen. Det er betydelig usikkerhet om fremtidige kommunale utgifter.

2.19.6 Konklusjon

Det er ikke aktuelt per i dag å endre organiseringen for Strandsonen infrastruktur Hamar KF. Når aktiviteten i selskapet øker er det viktig at kommunestyret har god kontroll med utviklingen og de økonomiske forpliktelsene.

2.20 Hamarregionen utvikling

Organisasjonsnummer:	990 065 446
Stiftelsesdato:	23.05.2006
Daglig leder:	Svein Frydenlund
Styrets leder:	Einar Busterud
Styrets nestleder:	Jon Tomassen
Styremedlemmer:	Anne C. Arnkvern, Kristin V. Bjørnstad, Frode Alhaug, Jan Tyriberget, Martin Skramstad
Revisor:	BDO Noraudit Hamar AS

2.20.1 Selskapets formålparagraf

Hamarregionen Utviklings formål er å skape mer "trøkk" i næringsutviklingen i Hamarregionen gjennom å: Skape et aktivt og kompetanserikt miljø for næringsutvikling. Bistå i utvikling av regionens næringsliv og næringsklynger. Stimulere til nyetableringer, nyskaping og vekst i bedrifter, med særlig vekt på ungt entreprenørskap. Markedsføre Hamarregionen som Innlandshovedstad overfor næringsliv, offentlige institusjoner og samfunnet for øvrig. Utvikle regionens infrastruktur; veg, jernbane, nett/bredbånd. Bidra til stimulering og utvikling av unike forsknings-, utviklings- og utdanningsmiljøer. Profilere og markedsføre regionen som en enestående bo-, arbeids-, lærings- og næringsregion. HrU skal være et idéskapende, initiativtakende og koordinerende organ og fungere som kontakt- og kommunikasjonsorgan for næringslivet i regionen. Videre skal HrU fremme samarbeidet mellom de lokale og regionale næringsutviklingsaktører og ulike næringsinteresser i regionen.

2.20.2 Organisasjon

Hamarregionen Utvikling er en interesseorganisasjon som ble stiftet 23.05.2006 av Hamar, Løten og Stange kommuner sammen med Hedmark fylkeskommune. Organisasjonen er også åpen for medlemskap for bedrifter, finansinstitusjoner, næringsorganisasjoner offentlige/halvoffentlige institusjoner med tilknytning til næringslivet i Hamarregionen. Organisasjonen sysselsetter 5 årsverk.

2.20.3 Virksomhet

Organisasjonen har som formål å skape mer "trøkk" i næringsutviklingen i Hamarregionen. Organisasjonene har hatt fokus på å skape engasjement og å gjøre regionens næringsliv synlig gjennom aktiviteter og arrangementer. Satsningsområdene defineres som "regionbygging og profilering, bedriftsnettverk, entreprenørskap, kompetanseheving og internasjonalisering".

2.20.4 Økonomi

Organisasjonen finansieres i hovedsak ved tilskudd fra de kommunale eierne og eventuelle partnere i hht egen partnerskapsavtale.

Regnskap for 2008 viser et overskudd på 156 094 kr. Tilskudd fra Hamar kommune utgjør 32,8% av driftsinntektene for 2008.

Resultatregnskap	2008	2007
Sum driftsinntekter	4 564 290	4 689 649
Sum driftskostnader	4 428 197	4 336 542
Driftsresultat	136 093	353 107
Sum finansinntekter	20 686	15 280
Sum finanskostnader	685	4 370
Netto finans	20 001	10 910
Årsresultat	156 094	364 017

Balanseregnskap	2008	2007
EIENDELER		
Sum anleggsmidler		
Sum omløpsmidler	2 161 651	2 739 174
Sum eiendeler	2 161 651	2 739 174
EGENKAPITAL		
Sum egenkapital	1 337 135	1 181 041
GJELD		
Sum langsiktig gjeld		
Sum kortsiktig gjeld	824 516	1 558 133
Sum gjeld	824 516	1 558 133
Sum egenkapital og gjeld	2 161 651	2 739 174

Nøkkeltall	2008	2008
Totalkapitalrentabilitet i %	6,4 %	13,4 %
Resultat av driften i %	3,0 %	7,5 %
Likviditetsgrad 1	2,6	1,8

2.20.5 Vurdering av kommunens medlemskap

Hamar kommunes deltakelse i organisasjonen har et næringspolitisk formål. Organisasjonen arbeider med næringsutvikling på vegne medlemmene.

Hamar kommune har ingen egen næringsavdeling. Foreningen er derfor et av kommunens virkemidler for som skal bidra til næringsutvikling i regionen.

Formålet til Hamarregionen Utvikling er i noen grad sammenfallende med formålet til Kunnskapsparken Hedmark AS hvor Hamar kommune også er inne som deltager og økonomisk bidragsyter.

Eierkonstellasjonene er noe forskjellig i de 2 organisasjonene, bl.a. er ikke de to andre deltagerkommunene i HRU med som eiere i Kunnskapsparken. Kommunen vil bidra til å avklare forventninger og rollefordeling mellom disse to organisasjonene.

2.20.6 Konklusjon

Hamar kommune skal fortsatt være en aktiv deltaker i Hamarregionen utvikling. Hamar kommunes deltakelse har et rent næringspolitisk formål. Det bør arbeides med å tydeliggjøre foreningens funksjon, samt foreta avklaringer i forhold til Kunnskapsparken Hedmark AS.

2.21 Hamar-regionen Reiseliv BA

Kommunens eierandel: 20 andeler (av totalt 193 andeler)
 Organisasjonsnummer: 986 596 046
 Stiftelsesdato: 21.01.2004
 Daglig leder: Merethe Sandum
 Styrets leder: Per Eilif Sandberg
 Styremedlemmer: Steinar Bjerkestrand, Trine Lauritzen, Truls Eide, Odd Hermod Østberg, Marianne Kristiansen (vara), Ingrid Blekastad (vara)
 Revisor: PriceWaterhouseCoopers AS

2.21.1 Selskapets formålsparagraf

Felles markedsføringsorgan og ivareta reiselivsinteressene i Hamar, Stange, Ringsaker og Løten. Selskapet skal gjennom sin virksomhet bidra til å øke trafikken til området, samt stimulere og styrke den samlede reiselivsnæringens lønnsomhet og konkurranseevne. Selskapet skal:

Arbeide med markedsføring og salg av Hamar-regionen mot turoperatører og andre potensielle kjøpere i Norge og utlandet

Arbeide med produktutvikling innenfor Hamar-regionen.

Arbeide med produktpakking av produkter med utspring i Hamar-regionen

Være en kontakt, koordinator og initiativtaker overfor andelseierne i markedsspørsmål

Være kontakten overfor Hedmark Reiseliv BA og de kommunale myndigheter i reiselivsfaglige spørsmål

2.21.2 Organisasjon

Hamar-regionen Reiseliv er et selskap med begrenset ansvar. Selskapets eiere består av bedrifter og institusjoner som har interesser knyttet til reiselivsnæringen. Total andelskapital i selskapet er 96 500 kr fordelt på 193 andeler á 500 kr. I tillegg er det utstedt 57 gratisandeler til kommunene Hamar, Stange, Ringsaker og Løten. Det er 74 andelseiere i selskapet. Selskapet har 2 ansatte og er lokalisert i Vikingskipet. Selskapet er andelseier i Hedmark Reiseliv BA, fylkets reiselivsorganisasjon.

2.21.3 Virksomhet

Se selskapets formålsparagraf. Hamar-Regionen Reiseliv tok fra 01.01.2009 over driften av turistkontoret i Vikingskipet. I tillegg til Hamar kommune har også kommunene Ringsaker, Stange og Løten besluttet å kjøpe vertskapstjenesten for drift av turistkontoret av selskapet for 2009 og 2010.

2.21.4 Økonomi

Resultatregnskap	2008	2007	2006
Sum driftsinntekter	2 838 385	8 938 146	1 486 571
Sum driftskostnader	3 021 911	8 923 362	1 587 403
Driftsresultat	-183 526	14 784	-100 832
Årsresultat	-134 295	18 639	-72 009

Balanseregnskap	2008	2007	2006
EIENDELER			
Sum anleggsmidler	67 663	21 549	30 840
Sum omløpsmidler	238 209	712 436	856 374
Sum eiendeler	305 872	733 985	887 214
EGENKAPITAL			
Sum egenkapital	-50 930	76 365	43 725
GJELD			
Sum langsiktig gjeld	0	0	0
Sum kortsiktig gjeld	354 834	657 620	843 490
Sum gjeld	354 834	657 620	843 490
Sum egenkapital og gjeld	303 904	733 985	887 215

Nøkkeltall	2008	2007	2006
Resultat av driften i %	-6,5 %	0,2 %	-6,8 %
Likviditetsgrad 1	0,7	1,1	1,0
Egenkapitalandel i %	-16,8 %	10,4 %	4,9 %

Årsregnskapet for 2008 er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Selskapets egenkapital er tapt, og det er bokført en negativ egenkapital på 50 930 kr. Selskapet har svak likviditet. Selskapet har en høy andel prosjektfinansiering, som selskapet selv mener gir en usikker økonomi og liten forutsigbarhet. Det legges opp til økt serviceavgift fra næringen fra 2010.

Kommunene betaler 13 kr i tilskudd per innbygger i kommunen. Hamar kommune bevilget i 2008 176 000 kr til drift av turistkontoret i Vikingskipet.

2.21.5 Vurdering av kommunens eierskap

Hamar-Regionen Reiseliv er viktig for planlegging, samordning og markedsføring av reiselivet i Hamar-regionen. For Hamar kommune er det av stor betydning at byen og regionen har et turistkontor. Selskapet har videre klart å involvere og få næringen inn som eiere i virksomheten.

Formannskapet satte opprinnelig som vilkår for kommunens deltakelse i virksomheten at turistkontoret skulle være lokalisert i sentrum. Kommunen ser på kort sikt ikke grunnlag for å opprettholde dette kravet.

2.21.6 Konklusjon

Hamar-Regionen Reiseliv vurderes som viktig for utvikling av reiselivet i regionen. Kommunens eierandel opprettholdes som i dag.